

鐘錶業 《 能力標準說明 》 能力單元

「製造」職能範疇

名稱	制定整體生產管理及績效指標
編號	104832L6
應用範圍	此能力單元適用於時計製造公司生產部。具此能力者，能夠從生產部門提供的資料及數據，作出檢討及分析，探討影響生產效率的因素，並能制定整體生產管理及績效指標。
級別	6
學分	9 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1.瞭解時計生產管理相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 瞭解時計生產系統管理概念 • 瞭解時計生產計劃及生產成本分析，如：預測生產力 • 瞭解生產組織工作，使生產系統符合既定生產計劃要求 • 瞭解機構日常營運及銷售計劃 • 瞭解庫存控制 • 掌握時計生產控制 • 掌握物料需求及製造資源 <p>2.制定整體生產管理及績效指標</p> <ul style="list-style-type: none"> • 制定機構的製造資源計劃，如：降低物耗、生產成本、生產周期等，提高機構的競爭能力和生產效益 • 根據市場需求的變化，制定新生產系統，適應多元化生產，進行產品更換 • 按機構的經營目標，從產品的質量、數量、成本等市場需求出發，對機構的人力、材料、設備、資金等資源進行計劃、組織、協調及控制，生產滿足市場需求的產品 • 分析及整合由生產部門提供的數據和資料，探討影響生產效率的因素，從而建立一套時計製造生產系統，令產品在品種、質量、產量、成本、交貨期及環保等方面達到目標 • 制定機構整體生產管理及績效指標，如：效率、品質、成本、交貨期及生產/產品安全等 <p>3.展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> • 所建立的一套時計製造生產系統，可提升生產時計的效益
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i)能夠建立一套時計製造生產系統，包括：生產管理、生產計劃、庫存控制等；及</p> <p>(ii)能夠為時計製造生產系統，制定整體生產管理及績效指標，以配合機構的發展。</p>
備註	