

鐘錶業 《能力標準說明》 能力單元

「營運管理」職能範疇

名稱	制定財務管理策略
編號	104896L5
應用範圍	此能力單元適用於時計機構。具此能力者，能夠分析機構各種財務管理問題，並能利用有關成本、支出及盈利等相關的資料/數據，制定財務管理方案，使機構在經濟上得到最大的效益。
級別	5
學分	9 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1.瞭解財務管理相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 瞭解財務管理概念 <ul style="list-style-type: none"> • 財務管理的目標 • 金融市場的功能等 • 明白財務報表分析，包括： <ul style="list-style-type: none"> • 資產負債表 • 損益表 • 流量表及比率分析 • 預測報表 • 瞭解財務規劃與預測方法 • 明白資本預算，例如： <ul style="list-style-type: none"> • 投資法則 • 淨現值法 • 折現還本期間法 • 內部報酬率法 • 獲利能力指數 • 瞭解項目現金流量的計算，包括： <ul style="list-style-type: none"> • 相關現金流量 • 增額現金流量 • 營運現金流量 • 明白風險與回報 <ul style="list-style-type: none"> • 系統風險與非系統風險 • 風險和預期報酬(CAOM)的關係 • 外匯風險 • 瞭解資訊科技的應用 <p>2.制定財務管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> • 在存在變數的日常營運環境下，制定財務管理策略 <ul style="list-style-type: none"> • 分析財務報表 • 制定資本預算 • 制定成本監控策略 • 制定項目風險與回報管理策略 • 進行財務策劃，如： <ul style="list-style-type: none"> • 控制營業循環過程及現金流量 • 掌握現金預算 • 制定營運資金管理策略，例如： <ul style="list-style-type: none"> • 控制現金收入、支出 • 控制存貨 • 訂定信貸政策及分析 • 制定資訊科技在財務管理上的應用方案 <p>3.展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> • 確保所提供的財務資料/數據是準確無誤的 • 防止任何透過財務管理作濫權或舞弊的行為

鐘錶業 《能力標準說明》 能力單元

「營運管理」職能範疇

評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： (i)能夠運用財政管理知識，在存在變數的日常營運環境下，配合機構實際的營運情況，制定財務管理策略。
備註	