

鐘錶業 《 能力標準說明 》 能力單元

「營運管理」職能範疇

名稱	執行零售存貨管理
編號	104893L4
應用範圍	此能力單元適用於時計機構。具此能力者，能運用零售存貨管理知識，呈報及評估存貨資料，執行零售存貨管理。
級別	4
學分	9 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解零售存貨管理理論</p> <ul style="list-style-type: none"> • 明白庫存管理，如： <ul style="list-style-type: none"> • 機構策略 • 庫存計劃 • 庫存的地點與規劃 • 庫存系統與控制 • 安全庫存 • 處理過時存貨 • 瞭解盤點的方法及程序 • 瞭解存貨的成本，例如： <ul style="list-style-type: none"> • 原料成本 • 訂貨成本 • 保管成本 • 資金成本 • 缺貨成本 • 明白存貨與銷售的分析，例如： <ul style="list-style-type: none"> • 最好賣的貨品 • 毛利高的貨品 • 季節性的貨品 • 流行的貨品 <p>2. 執行零售存貨管理</p> <ul style="list-style-type: none"> • 執行貨場管理 <ul style="list-style-type: none"> • 規劃倉庫庫存商品貨架的平面配置圖，標明各分區陳列的商品分類，平面配置圖應貼於倉庫門上 • 分區分類放置商品，並排列整齊 • 依序編號管理庫存貨架 • 為庫存商品建立安全庫存量 • 採用先進先出的原則，作為庫存商品的取貨 / 出貨指引 • 按照指定程序，進行盤點，包括： <ul style="list-style-type: none"> • 定時點算存貨的數量和價值 • 錄取存貨的真實結存 • 瞭解存貨損耗量 • 執行存程序，包括： <ul style="list-style-type: none"> • 評估顧客需求及流量 • 預測銷售額 • 訂定存貨與銷售的比例 • 安排補貨 • 預算訂購成本及存貨持有成本 • 訂立訂貨水平 <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> • 以專業態度，防止任何濫用 / 挪用機構資產和盜竊等濫權或舞弊行為

鐘錶業 《 能力標準說明 》 能力單元

「營運管理」職能範疇

評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： (i)能運用零售存貨管理知識，呈報及評估存貨資料，執行零售存貨管理，包括：貨場管理、盤點等。
備註	