

保安服務業 《能力標準說明》 能力單元

「保安全管理」職能範疇

名稱	建立機構保安服務的組織架構
編號	107626L6
應用範圍	此能力單元適用於機構內負責管理保安服務的管理層保安人員。它包括建立機構保安服務的組織架構，以導引招聘，晉升和員工發展等的能力。
級別	6
學分	2
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 分析相關資料以確定影響建立機構保安服務組織架構的關鍵因素</p> <p> 能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 分析保安策略及希望達到的保安水平 ● 分析所需服務的範疇 ● 分析所需保安服務的目標及表現標準 ● 分析保安全管理計劃 ● 分析機構的人事管理政策 ● 分析可供保安服務的人力資源 ● 評估《保安及護衛服務條例》(第 460 章)關於在香港提供保安服務的要求 ● 評估保安管理的國際標準和最佳做法 <p>2. 與人力資源部門協商建立機構保安服務的組織架構</p> <p> 能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 制定保安服務的管理架構 ● 制定各級別的工作崗位 ● 制定各崗位的職稱，工作範圍及職責 ● 制定各崗位的資歷，經驗和表現要求 ● 制定各級別工作崗位的薪酬方案 ● 獲取高層管理對保安服務組織架構的認可 ● 將保安服務組織架構與相關人力資源政策相結合，以導引保安人員的招聘，晉升和員工發展等 ● 進行定期檢討以作持續改善
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 建立機構保安服務組織架構以導引招聘，晉升和員工發展等，並確保保安服務運作的效用和效率；及 ● 定期檢討機構保安服務組織架構，並提出建議以確保能符合機構的需求和目標
備註	