

## 保安服務業 《能力標準說明》 能力單元

### 「保安管理」職能範疇

名稱	管理保安預算
編號	107634L4
應用範圍	此能力單元適用於機構內負責管理保安服務的管理層保安人員。它包括了對保安預算進行有效規劃和控制的能力，以確保資源運用的效率和效用，監督運作，批核和監督預算，並在需要時採取補救工作。
級別	4
學分	2
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 對保安運作及預算計劃及控制須具備的知識：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解機構的使命、目標和運作</li> <li>• 了解保安管理策略</li> <li>• 了解保安服務的範疇</li> <li>• 了解保安服務的目標及表現標準</li> <li>• 了解保安管理計劃</li> <li>• 了解機構的財務及相關政策</li> <li>• 了解機構用於跟踪資源運用的財務系統及流程</li> <li>• 了解與資源計劃及預算有關的關鍵原則及流程</li> <li>• 具備分析技巧及批判性思維，能識別癥結所在及解決問題與衝突</li> <li>• 具備與人溝通及相處的技巧</li> <li>• 擁有能清晰準確記錄資料及活動的文書技巧</li> </ul> <p>2. 管理保安預算</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 執行預算計劃，並考慮到： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 保安策略以及如何使用財務資源加以實施</li> <li>○ 其他營運和組織方面的考慮</li> <li>○ 現有支出方面的承諾</li> <li>○ 保安服務活動的優先次序</li> </ul> </li> <li>• 取得管理層對預算計劃的批准</li> <li>• 將預算決策的結果通知相關人員</li> <li>• 控制已獲批的保安預算</li> <li>• 監控保安預算的執行情況，確保採取正確措施及時處理預算的差異</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 計劃保安預算以支付保安服務的支出，並實施保安策略；及</li> <li>• 監控保安預算的執行情況，確保支出是合理和必要，並在需要時採取糾正措施；及</li> <li>• 確保保安服務的營運效率和效用</li> </ul>
備註	