

## 零售業 《 能力標準說明 》 能力單元

### 「策略管理」職能範疇

名稱	制定財務管理政策
編號	105035L6
應用範圍	此能力單元適用於零售行業內負責財務管理的決策者。能夠掌握多方面財務資訊，分析機構內各種與財務管理有關的複雜規劃、設計、開發及管理；並能利用有關成本、支出及盈利的資料 / 數據，計劃及制定財務管理政策及方案，使機構在經濟上得到最大的效益。這能力的應用要具有辨析、評估及創新等技巧。
級別	6
學分	6 ( 僅供參考 )
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 財務管理政策的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 掌握財務管理的理論及政策，如：財務管理的目標</li> <li>• 瞭解財務報表分析</li> <li>• 瞭解財務規劃與預測方法</li> <li>• 掌握資本預算的元素</li> <li>• 掌握項目現金流量的計算</li> <li>• 瞭解風險與回報 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 系統風險與非系統風險</li> <li>• 風險和預期報酬的關係</li> </ul> </li> <li>• 瞭解政府訂立有關零售行業的稅務政策</li> <li>• 瞭解危機管理的概念</li> <li>• 掌握資訊科技的應用</li> </ul> <p>2. 制定財務管理政策</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 能準確分析財務報表</li> <li>• 制定資本預算政策</li> <li>• 制定成本監控政策</li> <li>• 制定風險與回報管理政策</li> <li>• 進行財務策劃，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 控制營業循環過程及現金流量</li> <li>• 掌握現金預算</li> </ul> </li> <li>• 制定營運資金管理政策，如： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 控制現金收入、支出</li> <li>• 控制存貨</li> <li>• 訂定信貸政策及加以分析</li> </ul> </li> <li>• 制定危機管理方案</li> <li>• 制定資訊科技在財務管理上的應用方案</li> </ul> <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 在制定機構的財務管理政策時，確保會顧及機構及各持份團體的長遠利益</li> <li>• 以專業態度，防止任何透過財務管理政策作濫權或舞弊的行為</li> </ul>
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： 能夠充分分析及評估機構財務的情況；及 能夠配合機構實際營運情況，有效地制定財務管理政策。
備註	