## 物業管理業 《 能力標準說明 》 能力單元

## 「物業人力資源管理」職能範疇

名稱	策劃團隊管理及領導方針
編號	110598L6
應用範圍	物業管理團隊合作及領導的工作,適合於策劃團隊管理及領導方針
級別	6
學分	6
能力	表現要求 1. 整合各類團隊特性及領導方針  • 整合物業管理各類型團隊的特性及各類領導模的優劣
	2. 策劃管理及領導方針
	<ul> <li>能夠整合各類型團隊的特性,策劃合適而有效的激勵方式,提升團隊的士氣、合作性及工作成效</li> <li>能夠整合各類型團隊的特性、各類領導模式的優劣,策劃合適而有效的領導模式,提升團隊整體的表現</li> <li>能夠規劃評估團隊合作性及士氣的方法及程序,包括量度指標、標準及方式,檢討團隊的士氣、合作性、工作滿意度及具體工作成效,因應結果作出規劃反改善,持續提升團隊工作表現</li> <li>能夠整合員工意見及團隊工作表現,檢討領導方針的成效,並作出持續改善</li> </ul>
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為:
	<ul> <li>能夠整合物業管理各類型團隊的特性及各類領導模的優劣;</li> <li>能夠整合各類型團隊的特性、各類領導模式的優劣,策劃合適而有效的激勵方式及領導模式,提升團隊整體的表現;及</li> <li>能夠規評估團隊合作性及士氣的方法及程序,整合員工意見及團隊工作表現,分析檢討團隊合作及領導方針的成效,並能作出改善。</li> </ul>
備註	