

製造科技業 《能力標準說明》 能力單元

「財務管理」職能範疇

名稱	制定財政及資源發展方針和策略
編號	106606L7
應用範圍	此能力單元適用於各製造科技業的企業，具此能力者，能配合企業發展目標和策略，並根據企業財政狀況制定有前瞻性的財政及資源發展方針和策略
級別	7
學分	6 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解制定財政及資源發展方針和策略的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 認識企業相關的製造技術及其設備 ● 了解企業發展目標和策略 ● 了解企業製造技術上及營運管治上的優勢 ● 了解企業資源管理的任務和原則 ● 了解企業資源分析、規劃、開發和組合配置的原則和方法 <p>2. 制定財政及資源發展方針和策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能與技術部門及各相關部門合作，進行企業現有的資源水平與發展目標的差距分析 ● 能分析企業的財政狀況 ● 能評估不同策略的成本及可為企業帶來的收益，並估算其風險及回本期 ● 能根據企業發展目標和策略和財政狀況，有前瞻性地制定策略性財政及資源發展方針和策略 ● 能安排在財政預算內加入相關支出項目，以達成財政及資源發展方針和策略 <p>3. 制定財政及資源發展方針和策略的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能確保企業的政策迎合最新形勢發展 ● 遵守各地的法例以保障企業的權益 ● 防止任何透過方針和策略的制定作濫權或舞弊的行為
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能配合企業發展目標和策略和企業財政狀況，有前瞻性地制定合適的財政及資源發展方針和策略 ● 能適當地安排預算項目達成財政及資源發展方針和策略
備註	