

製造科技業 《能力標準說明》 能力單元

「產品設計及開發」職能範疇

名稱	籌組產品開發項目團隊
編號	106579L5
應用範圍	此能力單元適用於各製造科技企業的設計及開發部門，具此能力者，能分析產品開發項目中各方面不同的要求，鎖定相關的技能要求並籌組合適的團隊
級別	5
學分	3 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解籌組產品開發項目團隊的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解企業產品開發項目的溝通機制 • 了解跨功能成員籌組產品開發團隊的好處和重要性，如加強品質管理功能，以及可製造性設計(Design for Manufacturing)提升 • 了解政府及業內一般對相關產品的要求 • 了解技能要求及職能架構分析方法及工具的應用，如組織細分結構圖(OBS)、技能需求清單，以及項目小組職能架構圖 • 了解企業相關部門同事的能力及水平 • 了解國際最佳產品設計管理標準或典範，如ISO/TS16949 <p>2. 籌組產品開發項目團隊</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能有效地進行內部及對外溝通，分析產品開發項目中各方面不同的要求 • 能制定技能需求清單，並與各部門主管就資源分配方面商議項目團體組成的安排 • 能應用不同的工具就人力資源的分配制定團體架構，並確保每一位成員皆知道自己在團體中的職能和工作 • 能分析客戶及當地生產相關法規於產品開發各種需求的未來趨勢，以及其與企業現有人力資源水平的差距，並向人事部及管理層作出建議 <p>3. 籌組產品開發項目團隊的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> • 在籌組團隊的活動中，防止任何濫用 / 挪用企業資產、舞弊、欺詐行為或鋪張浪費等
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能籌組合適的產品開發項目團隊，並確保每一位成員皆知道自己在團體中的職能和工作 • 能審視企業現有人力資源水平與行業發展趨勢的差距，並向人事部及管理層作出建議
備註	