

製造科技業 《能力標準說明》 能力單元

「產品設計及開發」職能範疇

| | |
|------|--|
| 名稱 | 制定項目管理策略 |
| 編號 | 106548L5 |
| 應用範圍 | 此能力單元適用於各製造科技業的企業，具此能力者，能夠運用項目管理的知識及方法，擴展至一套有系統及連貫的項目管理模式，制定企業的項目管理策略，配合企業的長遠發展 |
| 級別 | 5 |
| 學分 | 6 (僅供參考) |
| 能力 | <p>表現要求</p> <p>1. 瞭解制定項目管理策略的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解企業發展策略 • 了解項目計劃，包括項目及項目管理、設計與生產的關係、項目計劃及範圍，以至整合管理、品質保證系統，以及生產操作及記錄 • 了解項目管理方法，包括項目計劃及項目控制之方法及步驟、項目計劃的時間表、資源分析和分配，以及項目評估技巧(Program Evaluation and Review Technique, PERT)和關鍵性路徑分析(Critical Path Analysis, CPA) • 了解項目人力資源管理，包括組織項目團隊，以及項目團隊的人事招募、選用及參與 <p>2. 制定項目管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能配合企業發展策略，制定項目管理策略 • 能設立項目管理相關措施協助進行項目管理，包括確定顧客目標、建立程序管理，以及分析項目有關人手安排 <p>3. 制定項目管理策略的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> • 在項目管理活動中，防止任何濫用 / 挪用企業資產、舞弊、欺詐行為或鋪張浪費等 • 遵守當地的法例以保障企業的權益 |
| 評核指引 | <p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能配合企業發展、擴展一套有系統及連貫的項目管理模式，制定項目管理策略 |
| 備註 | |