

**製造科技業 《能力標準說明》 能力單元**

「運作管理」職能範疇

名稱	建立及維護企業管理制度
編號	106607L7
應用範圍	此能力單元適用於各製造科技業的企業，具此能力者，了解社會的情況，全面掌握行業的發展趨勢及企業的目標和現況，能夠為企業建立、管理及持續改善企業管理制度
級別	7
學分	6 ( 僅供參考 )
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解解企業管理的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 認識品質管理系統對的企業管理制度要求</li> <li>● 認識企業現行的品質管理系統</li> <li>● 了解企業發展目標、使命、遠景和核心價值</li> <li>● 了解企業發展策略</li> <li>● 了解製造業的行情及企業的營運情況</li> <li>● 了解企業的實際情況及有效性，例如統籌及整合各部門、市場及財務、物流安排、人力資源流失、營運機制運作、品質控制、風險管理、不合格或違規的營運管理方法等</li> </ul> <p>2. 建立及維護企業管理制度</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 能根據企業的需要和發展策略，配合國際品質管理標準的要求，建立合適的企業管理制度處理，日常營運工作</li> <li>● 能檢討現行的營運管理系統，並對可改善的地方進行深入的調查</li> <li>● 能對所獲得的資料進行批判性分析、檢討、整合、擴展和判斷，以改善現行的企業管理制度</li> <li>● 能前瞻性地評估未來趨勢，檢討現有的企業管理制度，配合國際品質管理標準的要求調整系統以配合企業發展</li> </ul> <p>3. 建立及維護企業管理制度的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 所建立的企業管理制度能夠配合企業的發展，並能提高企業的生產效率和經濟效益</li> <li>● 在企業管理制度的建立及管理過程中，防止任何濫用 / 挪用企業資產、舞弊、欺詐行為或鋪張浪費等</li> <li>● 遵守當地的法例以保障企業的權益</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 能根據製造業行情、企業營運情況及企業的品質管理系統要求，建立、管理及持續改善企業管理制度</li> <li>● 能在問題發生時，客觀地進行糾正、檢討以及改善現行營運管理系統</li> <li>● 能具有前瞻性地評估未來趨勢，主動地檢討現行的營運管理系統，以配合企業策略</li> </ul>
備註	