

製造科技業 《能力標準說明》 能力單元

「運作管理」職能範疇

名稱	制定風險管理策略
編號	106601L6
應用範圍	此能力單元適用於各製造科技業的企業，具此能力者，能根據企業發展目標及實際營運情況，為公司的長遠發展及其經營管理，制定有效的危機管理策略
級別	6
學分	3 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解制定風險管理策略的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解風險的來源，如天災、政治、火警、意外、盜竊、內部管理質量及勞資糾紛等 • 了解企業的營運範疇及日常操作 • 了解風險管理理論，包括風險管理定義，以及風險管理的重要性 • 了解現代風險管理，包括風險管理發展現況、危機處理方法，以及危機後的風險管理策略 • 了解常用的風險相關法例，如工廠及工業經營條例、工廠及工業經營(電力)規例、工廠及工業經營(密閉空間)規例、職業安全及健康條例，以及防火/火警條例 • 了解企業的風險範疇以及ISO30001及其他風險管理管理系統要求，如直接財物損失、庫存損失、設備損毀、專業人材流失、營運電腦作業系統失效、企業聲譽受損，以及重要紀錄及資料遺失 <p>2. 制定風險管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能分析財物、庫存及設施等有形資產的風險水平，為企業選擇最理想的資產保險計劃 • 能分析培訓政策、晉升及僱用條件等人力資源政策相關的人材流失風險，並與相關部門進行監察及檢討 • 能與相關部門監察及檢討日常營運管理設備政策，減低電腦作業系統或生產設備不穩定等營運設備相關的風險 • 能與相關部門監察及檢討保安系統、庫存交收及紀錄系統等日常營運及監控的風險水平，以減低庫存失竊的風險 • 能審視企業的公關策略，減低企業聲譽相關的風險 • 能制定顧客信貸風險管理策略 <p>3. 制定風險管理策略的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> • 制定保護措施，儘量減少災難事故對企業業務和運作的干擾，從而減少企業的風險，如保險政策 • 執行風險管理時，必須顧及企業、顧客及商業夥伴的整體利益
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能整合各方面的資訊，與各相關部門協調，並為企業制定不同範疇的風險管理策略，減低企業的風險 • 能配合企業資源，促使各風險管理策略能得以落實
備註	