## 物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

## 「營銷、市場推廣及客戶服務」職能範疇

名稱	管理客戶服務員的表現
編號	LOSASM501B
應用範圍	此能力單元適用於物流服務供應商。從業員應能管理客戶服務員的表現、給客戶服務員分配工作 並評估他們的表現。
級別	5
學分	6 (僅供參考)
能力	表現要求  1. 瞭解績效管理的知識
	2. 分配工作
	<ul> <li>在實施績效評核及開始分配工作前,與相關人士達成績效指標</li> <li>3. 評估表現</li> <li>建立績效管理制度及績效檢討流程</li> <li>給參與績效評估的人士提供培訓</li> </ul>
	<ul><li>● 進行績效評估</li><li>● 定期評估並監控表現</li></ul>
	<ul> <li>4.作出反饋</li> <li>定期給員工有關他們績效表現的反饋</li> <li>就如何改善欠佳的表現,適當地給相關員工建議</li> <li>提供合適的在職培訓以改善表現</li> <li>以書面形式記錄績效評核結果</li> <li>給員工反饋意見</li> </ul>
	<ul> <li>制定績效改進計劃</li> <li>在適當的情況下,向人力資源專家尋求協助</li> <li>採用合適工具,如獎勵機制、持續反饋及認同,以鼓勵卓越表現</li> <li>找出需要培訓的員工,並提供所需培訓,以改善他們的產品知識及客戶服務技巧</li> <li>為鼓勵提升表現適當地提供支援服務</li> </ul>

## 物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

## 「營銷、市場推廣及客戶服務」職能範疇

	6. 定期檢討員工表現
	<ul> <li>制定績效指標·以評估員工表現</li> <li>收集相關信息·以量度員工表現</li> <li>找出員工的表現差距及需要改善的地方</li> <li>採取適當行動·以提升員工表現</li> </ul>
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為:
	<ul><li>能夠為辨識客戶服務的工作及任務要求‧制定工作分配計劃</li><li>能夠應用獎勵機制及持續反饋‧並提供所需培訓‧以協助員工改善表現</li><li>能夠制定績效指標‧以評估員工表現‧並找出員工的表現差距及需要改善的地方</li></ul>
備註	