

**物流業 《能力標準說明》 能力單元**

「營運管理」職能範疇

名稱	管理預算和財務計劃
編號	LOSAOM602B
應用範圍	此能力單元適用於物流服務供應商。從業員應能應用財務管理知識，管理預算和財務計劃，以確保有效運用財務資源。
級別	6
學分	6（僅供參考）
能力	<p>表現要求</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 瞭解相關商業財務的知識 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 商業財務的原則</li> <li>• 與物流相關行業的業務運作</li> <li>• 行業的最佳做法</li> <li>• 公司的方針及程序</li> </ul> </li> <li>2. 規劃財務管理方案 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 取得財務計劃</li> <li>• 向相關人士澄清財務計劃，以確保所預計的結果屬可行、準確及可被理解</li> <li>• 與相關人士商議財務計劃所需的修改</li> <li>• 準備應急方案</li> </ul> </li> <li>3. 執行財務管理方案 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 給團隊成員分發財務計劃的相關細節</li> <li>• 作出支援，以確保團隊成員能配合財務管理層執行所需職責</li> <li>• 取得監督財務管理流程的相關資源及系統</li> </ul> </li> <li>4. 監察並控制財務 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 執行財務管理流程，以監察及控制整團隊上下的開支和成本</li> <li>• 監察開支及成本，以找出財務的變動和超支情況</li> <li>• 監察所需的應急計劃，以維持財務目標</li> <li>• 根據公司的財務協定彙報開支及成本</li> </ul> </li> <li>5. 檢討並評估財務管理流程 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 就團隊財務管理流程的效益，整理數據及資料</li> <li>• 分析現行流程的成效</li> <li>• 提出有效的改善建議</li> <li>• 根據機構的財務目標，監察已同意作出的改善</li> </ul> </li> </ol>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 能夠規劃並執行預算及財務計劃</li> <li>• 能夠監察並控制財務</li> <li>• 能夠檢討並評估財務管理流程</li> </ul>

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「營運管理」職能範疇

備註	
----	--