

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「智慧物流」職能範疇

名稱	制定物流業資訊科技策略
編號	LOSAEL601B
應用範圍	此能力單元適用於物流服務供應商。從業員應能應用資訊科技管理的知識，制定物流業資訊科技策略。
級別	6
學分	6 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解資訊科技管理及策略管理的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 資訊科技管理管理原則 ● 策略管理原則 ● 與物流相關行業的經營環境 ● 公司營運方針、程序及經營策略 ● 以中、長期為基礎瞭解資訊科技的趨勢和發展 <p>2. 檢討現行的資訊科技策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 檢討物流服務現行的資訊科技策略 ● 比較並對比現行的資訊科技策略 ● 找出目前物流業資訊科技發展的趨勢 ● 分析資訊科技趨勢及策略對機構的潛在影響 ● 分析新挑戰和創新洞察力 ● 確定創新資訊科技戰略的機會、差異化和價值 ● 根據公司和客戶的物流和貨物規格確定新設備和應用 <p>3. 制定資訊科技策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 確定並更新政府部門、當局和協會的相關管理法規 ● 確定公司當前和新資訊科技策略的需要、機會和影響 ● 找出並分析物流與資訊科技之間可實施的環節 ● 取得相關信息，以提高資訊科技規劃的決策效率及成效 ● 按照機構目標、目的及方針思考可提高物流運作或供應鏈效率和效用的主意 ● 使用適當工具，為特定市場完成資訊科技規劃及分析工作 ● 遵守相關標準、監管規定及公司方針及程序，制定資訊科技策略及方針，以支援機構的物流業務、經營策略及方針，包括：公司誠信、資源優化及信息安全等 ● 相關人士檢討資訊科技策略 ● 與利益相關者一起審查資訊科技策略回饋 ● 根據公司目的設定目標並預測結果 ● 為不規則安排應急和資源 <p>4. 執行資訊科技策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 向所有相關人士溝通策略性計劃 ● 安排簡報會通知所有相關人士

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「智慧物流」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none">• 針對預算和目標• 制定並使用績效指標，以監控執行策略的進展• 在必要時作出調整 <p>5. 提出有效建議</p> <ul style="list-style-type: none">• 定期評估目標實現的進度• 檢討策略的成效• 提出有效建議，以改善日後策略規劃流程• 持續管理資訊科技的環球市場變化• 持續審查創新建議並向公司引入新的資訊科技策略
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： <ul style="list-style-type: none">• 能夠取得、分析並整合公司現行的資訊科技策略• 能夠分析及檢討機構的物流運作及經營策略• 能夠為物流業務及服務制定一套成功的資訊科技策略與相關人士商討• 能夠在發展階段制定程序及機制，以收集及報告資訊科技策略• 能夠為資訊科技略，簡潔地介紹執行政程序和檢討機制• 能夠檢討策略規劃流程，並能提出改善建議
備註	