

物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

「 物流方案規劃及設計 」 職能範疇

名稱	制定車隊管理策略
編號	LOCUPD507B
應用範圍	此能力單元適用於物流服供應商。從業員應能為轄下車隊制定車隊管理策略。
級別	5
學分	9 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解車隊管理的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 購置或租賃貨運車輛的方法及利弊 • 車隊運作成本的構成及計算方法 • 外判與自行提供車隊作貨運服務的利弊 • 車隊在公司營運的角色及作用 • 車隊的運作流程 • 車輛折舊、棄置、更換、變賣等安排 <p>2. 制定車隊管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> • 分析財務及固定資產投資的風險 • 分析車隊的營運成本 • 分析車隊的使用量及未來需要 • 分析車隊的營運考慮，其中包括： <ul style="list-style-type: none"> ○ 人力資源管理 ○ 科技：如環球定位系統、地理訊息系統 ○ 路線設計及班次管理 ○ 環保及能源效益 ○ 市場形象 • 評估車輛價值、折舊及資產值 • 按實際情況，計劃售出、購入，出租、租入及棄置車輛的安排 • 計劃車輛配置的不同方案 • 評估不同配置方案對公司財務安排的影響 • 評估由外部承辦或自營的成本效益 • 撰寫報告闡釋車隊管理策略 <p>3. 進行策略分析</p> <ul style="list-style-type: none"> • 定期進行策略分析以評估營商環境 • 找出車隊操作的目標 • 評估車隊管理策略的成效 • 為確保能高效及有效地使用車隊而作出調整，以實現所定立的目標
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能夠分析車隊管理對公司營運的重要性 • 能夠從不同方面分析及評估車隊對公司營運及發展的角色

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「物流方案規劃及設計」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none">• 能夠撰寫報告，闡釋所制定的車隊管理策略• 能夠定期進行策略分析以評估營商環境
備註	此能力單元參照物流業能力單元LOCUOM513A