

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「物流方案規劃及設計」職能範疇

名稱	制定特殊貨物處理的環球策略
編號	LOSAPD512B
應用範圍	此能力單元適用於物流服務提供者。具此能力者，應能夠通過採用和評估任何潛在的因素，以及對環球性的覆蓋區域運營效率和效率的直接或簡接影響，來分析和制定特殊貨物處理的環球策略。
級別	5
學分	9（僅供參考）
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解特殊貨物特性和環球營運戰略，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 有關環球的特殊貨物運營策略及其相互關係 ● 經濟規模、發展和服務特點及其相互關係 ● 個別地區的社會文化、政治和及其相互關係 ● 個別地區的相關立法法規和政策對物流、基礎設施和投資的個別地區覆蓋區域內的特殊商品來源、類型和貨物價值 ● 區域覆蓋範圍的運輸、倉庫設施、配送中心、IT基礎設施和相關資源的可用性 ● 公司合作夥伴、代理商在特殊貨物的能力和知識 ● 覆蓋區域內的位置、連接路線和不同方式的物流服務點、倉庫和生產場所/銷售點 ● 環球的特殊貨物市場競爭、市場佔有率及發展機遇 ● 分析及評估覆蓋區域的特殊貨物市場情況 ● 公司在處理特殊貨物方面的地方政策和區域政策、資源及目標 <p>2. 制定特殊貨物處理的環球策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 從內部和外部收集的資料去整合和分析商業環境 ● 檢視公司的優勢、劣勢、機會和威脅及短期、中期和長期發展方向 ● 評估公司在環球基礎上處理特殊貨物的能力和可用性的 ● 分析環球特殊貨物開發和運營的政策制定和方向 ● 定短期、中長期基礎，並提出不同的策略運營方向和計劃 ● 評估潛在風險和約束以及處理特殊貨物的資源 ● 評估現有服務能力和可用性以應付業務發展計劃 ● 提出多種的服務模式，以滿足新的業務管理和市場方向 ● 根據當前形勢和市場情況，制定並提出變更或新的業務管理政策
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能夠用不同可靠資訊去分析及制定特殊貨物在環球運營策略 ● 能夠分析當前的本地和區域運營狀況，提議適當的業務策略及方案 ● 能夠推薦有效益的方案，以實現公司的目標
備註	