

## 物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

### 「 物流方案規劃及設計 」 職能範疇

名稱	籌劃庫存水平
編號	LOSAPD508B
應用範圍	此能力單元適用於物流服務供應商。從業員應能籌劃並執行庫存控制系統，以滿足現有和預測的業務及客戶需求。從業員亦需能為改善庫存控制系統執行監控工作。
級別	5
學分	6 ( 僅供參考 )
能力	<p>表現要求</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 瞭解庫存管理的知識 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 庫存管理原則</li> <li>● 公司的庫存策略及要求</li> <li>● 與物流及相關行業的業務運作</li> <li>● 市場中的不同庫存管理系統</li> <li>● 客戶的需求和需求及其市場波動</li> </ul> </li> <li>2. 預測庫存需求 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 根據客戶業務計劃和要求找出公司規劃、銷售預測及庫存水平之間的關係</li> <li>● 決定預測庫存需求的方法</li> <li>● 作為庫存需求管理的一部分，確定能影響市場趨勢及技術變化的因素</li> <li>● 計劃特別活動對未來庫存需求的影響</li> <li>● 在庫存情況下制定並準備好應急計劃</li> <li>● 為客戶提供歷史資訊，供他們考慮計劃</li> <li>● 建立最高和最低庫存水平預警系統</li> </ul> </li> <li>3. 實施庫存控制系統 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 找出庫存控制系統對庫存管理的作用</li> <li>● 制定經營績效標準或基準，以量度及控制庫存水平</li> <li>● 管理日程安排，以協助物流規劃及控制庫存水平</li> <li>● 建立並管理分銷系統及存貨控制之間的關係</li> <li>● 比較並對比不同庫存水平管理及控制方法，以實現特定業務成果</li> <li>● 採用業務管理方法，包括使用物料資源規劃、製造要求規劃與及時概念，以實現有效營運</li> <li>● 為庫存設備、工具及設施，制定維修計劃或流程</li> <li>● 建立採購系統</li> <li>● 確保庫存供應安排能滿足需求</li> </ul> </li> <li>4. 監控及改善庫存計劃 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 定期檢討現有訂貨及庫存控制的工具和程序</li> <li>● 為持續改善庫存控制系統，監控業界標準或績效基準</li> <li>● 檢討並改善庫存控制及監控系統</li> <li>● 找出能改善庫存控制系統的策略，並向相關人士彙報</li> <li>● 確定最合適的物流解決方案以滿足不同的交貨時間要求</li> </ul> </li> </ol>

## 物流業 《能力標準說明》 能力單元

### 「物流方案規劃及設計」職能範疇

評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： <ul style="list-style-type: none"><li>• 能夠維持適當的庫存水平</li><li>• 能夠準確地預測庫存需求</li><li>• 能夠決定庫存要求，以應付特殊事件或突發事故</li><li>• 能夠對執行適當的操作、庫存控制及監控方法</li><li>• 能夠檢討並改善庫存計劃</li></ul>
備註	