

物流業能力標準說明
能力單元

1. 名稱	制定倉儲管理策略
2. 編號	LOWHOM501A
3. 應用範圍	本能力單元適用於物流服務供應商。從業員應能應用倉儲管理知識制定倉庫管理策略。
4. 級別	5
5. 學分	6 (僅供參考)
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 擁有倉儲管理的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 瞭解倉儲管理所涉及的範疇及功能 ● 瞭解外判管理工作的利弊 ● 瞭解管理學及商業策略的概念 ● 瞭解良好的倉儲管理對公司營運的利益 ● 瞭解倉儲供應、維修、日常運作等事務 ● 擁有安全管理知識 ● 應用管理學分析方法，瞭解倉儲的特點 <p>6.2 制定倉儲管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 嚴格分析倉儲對業務的重要性 ● 分析倉儲的數目、類型、地點及功能 ● 按內外環境因素，分析倉儲業務的發展方向 ● 分析公司倉儲營運團隊的特點 ● 訂立短期、中期、長期的政策目標 ● 訂立特定的目標，如安全、效率、擴充等 ● 評估合適的方法以達致目標 ● 撰寫執行方案予有關人員跟進 ● 撰寫報告，闡釋倉儲管理策略 <p>6.3 檢討倉庫管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 定期檢討倉庫管理策略的成效 ● 採取必要步驟修改策略，以滿足公司目標
7. 評核指引	<p>本能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能夠全面有效地分析公司倉儲的特點及發展方向 ● 能夠按倉儲的發展方向，訂立特定的目標，並訂立短期、中期、長期的策略目標 ● 能夠撰寫報告，闡釋倉儲管理策略，並撰寫執行方案予有關人員跟進
8. 備註	