

物流業能力標準說明

能力單元

| | |
|---------|--|
| 1. 名稱 | 制定船隊管理策略 |
| 2. 編號 | LOGSOM605A |
| 3. 應用範圍 | 此能力單元適用於船公司或船舶管理公司或相關經營者。具此能力者，能為公司船隊的管理制定策略，加強公司的營運效率。 |
| 4. 級別 | 6 |
| 5. 學分 | 9（僅供參考） |
| 6. 能力 | <p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 船隊管理相關知識</p> <ul style="list-style-type: none">◆ 瞭解船隊管理所涉及的範疇及功能◆ 瞭解外判船隊管理工作的利弊◆ 瞭解管理學及商業策略的概念◆ 瞭解良好的船隊管理對公司營運的利益◆ 瞭解買賣、拆建、租賃船舶相關知識及決策原則◆ 瞭解船舶補給、維修、進出港口、日常運作等事務◆ 瞭解船舶人員的職能和等級◆ 瞭解船舶安全管理相關知識 <p>6.2 制定船隊管理策略</p> <ul style="list-style-type: none">◆ 分析公司船隊對業務的重要性◆ 分析擁有或租用船隻的數目、噸位、類型、分佈位置、服務狀況◆ 按內外環境因素，分析船隊的發展方向◆ 分析船隊營運團隊的特點◆ 利用管理學分析方法，瞭解公司船隊的特點◆ 訂立短期、中期、長期的政策目標◆ 訂立特定的目標，如安全、效率、擴充等◆ 評估合適的方法以達致目標◆ 撰寫執行方案予有關人員跟進◆ 撰寫報告，闡釋船隊管理策略 |

| | |
|---------|---|
| 7. 評核指引 | 此能力單元的綜合成效要求為： (i) 能全面有效地分析公司船隊的特點及船隊的發展方向； (ii) 能按船隊的發展方向，訂立特定的目標，並訂立短期、中期、長期的政策目標；及 (iii) 能撰寫報告，闡釋船隊管理策略，並撰寫執行方案予有關人員跟進。 |
| 8. 備註 | |