

**物流業能力標準說明**  
**能力單元**

1. 名稱	制定海運營運策略
2. 編號	LOGGOM515A
3. 應用範圍	此能力單元適用於有關船公司及其相關經營者。具此能力者，能為公司訂立海運貨運營運策略，以達致公司的營運目標。
4. 級別	5
5. 學分	12（僅供參考）
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 海運貨運營運相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 瞭解公司願景、短期及長期目標</li> <li>◆ 瞭解公司日常運作、工序環節</li> <li>◆ 掌握流程分析工具，如運籌學、統籌學</li> <li>◆ 瞭解海運營運流程</li> <li>◆ 熟識海運貨運營運工作及範疇</li> <li>◆ 掌握行業競爭對手的營運策略</li> <li>◆ 掌握成本與財務分析</li> <li>◆ 掌握對策論等市場分析工具</li> <li>◆ 瞭解客戶的要求</li> </ul> <p>6.2 制定海運貨運營運策略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 評估公司競爭優勢、弱點、機遇及威脅</li> <li>◆ 評估公司現時營運模式、效率及服務水平</li> <li>◆ 找出有需要改善的環節及工序</li> <li>◆ 按公司發展策略，針對性地提出不同的改善營運方向及方法</li> <li>◆ 建立針對公司發展目標的評估條件及原則</li> <li>◆ 按評估條件及原則，評估不同的改善營運方向及方法</li> <li>◆ 評估不同營運策略的成本與財務壓力</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 運用對策論<sup>27</sup>等工具分析不同營運策略的預期後果</li> <li>◆ 選取最佳營運策略</li> <li>◆ 制定海運流程管理標準</li> <li>◆ 撰寫報告，闡釋營運策略的制定</li> <li>◆ 評估公司需於營運管理投放的資源</li> <li>◆ 編寫操作及運作指引予不同部門使用</li> </ul>
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i) 能為公司制定海運貨運營運策略，以達致公司的營運目標。</p>
8. 備註	

---

<sup>27</sup> Games theory