

**物流業能力標準說明**  
**能力單元**

1. 名稱	制定船隻使用方案
2. 編號	LOGGOM505A
3. 應用範圍	此能力單元適用於船公司及相關海運經營者。具此能力者，能夠按公司需要及船隻租賃市場狀況，策劃船隻的運用。
4. 級別	5
5. 學分	9（僅供參考）
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 瞭解租船市場的概況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 瞭解公司營運模式、現況及未來發展，包括業務方向、市場定位、財政狀況、人力資源、投資策略、技術支援等</li> <li>◆ 瞭解公司的議價能力</li> <li>◆ 瞭解整體航運市場的現況及走勢，包括短期、中期及長遠市場趨勢</li> <li>◆ 瞭解整體貨運市場的現況及走勢，包括短期、中期及長遠市場趨勢</li> <li>◆ 掌握船隻租賃市場資訊、如租金及運費的走勢、不同船隻的供求等</li> <li>◆ 分析所擁有船隻的表現能力，並與市場其他船公司所擁有船隻作比較，包括承運能力、適航能力、船齡、船隻表現等</li> <li>◆ 掌握所擁有船隻的議價能力</li> <li>◆ 瞭解船隻經紀的業務運作、提供的服務及收費準則等</li> </ul> <p>6.2 制定船隻使用方案</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 衡量所擁有船隻在租船市場之相對地位，以制定業務策略</li> <li>◆ 與相關部門聯絡，判斷用何種經營方式能帶給公司最理想的經濟效益</li> <li>◆ 按公司需要及船隻租賃市場狀況，制定投資計劃、人力計劃、財務計劃等</li> <li>◆ 按所訂計劃，組織所需資源</li> <li>◆ 任命人選，處理不同職務</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 按時回顧業務成果，因應市場變化，調整業務策略，確保資產能有效地運用，並將船公司所承受的營運風險，減至最低</li> </ul>
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 能充分利用資產，替公司帶來長期、穩定的經濟效益；及</li> <li>(ii) 能因應市場變化，調整業務策略，制定船隻使用方案，將公司所承受風險，減至最低。</li> </ul>
8. 備註	