

物流業能力標準說明
能力單元

1. 名稱	計劃及設計環球性 ⁷⁸ 的物流方案
2. 編號	LOCUPD701A
3. 應用範圍	此能力單元適用於經營物流方案的海運、空運及快遞公司。具此能力者，能按公司所有的資源及網絡，為客戶設計環球性的物流方案。
4. 級別	7
5. 學分	15（僅供參考）
6. 能力	<p style="text-align: center;">表現要求</p> <p>6.1 環球性物流相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 瞭解公司環球性的營運策略 ◆ 瞭解各國政府有關物流、運輸、倉儲、海關、保稅等要求 ◆ 掌握公司與洲際及區域性的合作夥伴、代理、營辦商的連繫 ◆ 掌握運籌學、統計及成本效益分析等分析工具及有關電腦軟件的使用 ◆ 掌握各區域的時間、空間、成本計算 ◆ 瞭解全球的港口、碼頭、機場等的處理能力及設施 ◆ 瞭解全球主要城市的布局 ◆ 瞭解區域的物流服務點、倉儲地點、生產或銷售點的位置、連接路線及方法等資料 ◆ 瞭解同類全球競爭者的實力及服務範疇 ◆ 瞭解環球網絡設計原則 ◆ 瞭解區域與區域之間的聯繫與軸輻概念⁷⁹ ◆ 瞭解區域性物流／分配中心的功能及與地區性物流／分配中心的分工及配合

⁷⁸ Global or intercontinental

⁷⁹ Hub and spoke concept

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 掌握聯運、起卸、倉儲的配合原則 ◆ 瞭解跨區域性物流模式，如航空路線、海運、鐵路、公路網絡及使用成本 ◆ 瞭解國際貨物運輸的性質與特點 ◆ 瞭解各地自由貿易區及保稅區運作 ◆ 瞭解物流標準化的運作，如包裝、文件、電子數據交換、國際化訊息系統、海關、反恐保安安排等 <p>6.2 計劃及設計環球性物流方案</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 設計環球性物流網絡及路線 <ul style="list-style-type: none"> ● 分析客戶的貨量資料(平均、最高、季節變化等)，路線佈局(起點、中轉及目的地) ● 分析貨品特性、重量、體積及價值 ● 分析客戶的分佈密度及距離 ● 分析使用不同運輸工具的利弊 ● 分析使用區域性分配中心的利弊 ● 分析使用越庫處理⁸⁰方式的可能及利弊 ● 分析是否使用中央倉庫或分散倉庫 ● 分析合適路線及班次 ● 計算各環球網絡點之間的貨運成本及時間 ◆ 分析提供不同增值服務的可行性 ◆ 撰寫報告闡釋物流方案的運作及其設計重點及原則 ◆ 就公司網絡資源及合作夥伴的協同效應⁸¹，進行協調及配合 ◆ 設計資訊傳遞安排及設立控制點 ◆ 設計最佳及具成本效益的運輸模式、行走網絡或路線、聯運安排等
--	--

⁸⁰ Cross-docking

⁸¹ synergy

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 設計具成本效益的儲存、中轉及分配方式 ◆ 就各物流環節區域性承辦商／合作夥伴的服務及能力，使用合適承辦商／合作夥伴所提供的服務設計物流方案 ◆ 就各區域性承辦商／合作夥伴的服務及能力，協調各區域貨物處理量，達致資源的充分利用 ◆ 計劃貨物、文件、資訊的處理和傳送流程及工序 ◆ 撰寫執行物流方案計劃 ◆ 檢討物流方案的執行，安排各洲際的網絡資源
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 能按照公司的營運方針及客戶需要，設計及規劃具成本效益及務實的環球性物流方案； (ii) 能撰寫報告書予管理層或營銷部門，解釋物流方案的內容；及 (iii) 能撰寫報告書予管理層或操作部門，解釋物流方案的運作。
8. 備註	