

物流業能力標準說明
能力單元

1. 名稱	計劃及設計區域 ⁷³ 性的物流方案
2. 編號	LOCUPD601A
3. 應用範圍	此能力單元適用於經營物流方案的海運、空運及快遞公司。具此能力者，能按公司所有的資源及網絡，為客戶設計區域性的物流方案。
4. 級別	6
5. 學分	15（僅供參考）
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 區域性的物流運作相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 瞭解公司區域性的營運策略 ◆ 瞭解區域內各政府有關物流、運輸、倉儲、海關、保稅等的要求 ◆ 掌握公司與區域內的合作夥伴、代理、營辦商的連繫 ◆ 掌握運籌學、軟統計及成本效益分析等分析工具及有關電腦軟件的使用 ◆ 掌握區域的時間、空間、成本計算 ◆ 瞭解區域內的港口、碼頭、機場等的處理能力及設施 ◆ 瞭解區域內主要城市的布局 ◆ 瞭解地區的物流服務點、倉儲地點、生產或銷售點的位置、連接路線及方法等資料 ◆ 瞭解區域競爭者的實力及服務範疇 ◆ 瞭解區域網絡設計原則 ◆ 瞭解地區與地區之間的聯繫與軸輻概念⁷⁴ ◆ 瞭解區域性物流／分配中心的功能及與地區性物流／分配中心的分工及配合

⁷³ Regional e.g. S.E. Asia

⁷⁴ Hub and spoke concept

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 掌握聯運、起卸、倉儲的配合原則 ◆ 瞭解區域性物流模式，如航空路線、海運、鐵路、公路、河道網絡及使用成本 <p>6.2 計劃及設計區域性物流方案</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 設計區域性物流網絡及路線 <ul style="list-style-type: none"> • 分析客戶的貨量資料(平均、最高、季節變化等)，路線佈局(起點、中轉及目的地) • 分析貨品特性、重量、體積及價值 • 分析客戶的分佈密度及距離 • 分析使用不同運輸工具的利弊 • 分析使用區域性分配中心的利弊 • 分析使用越庫處理⁷⁵方式的可能及利弊 • 分析是否使用中央倉庫或分散倉庫 • 分析合適路線及班次 ◆ 分析提供不同增值服務的可行性 ◆ 撰寫報告，闡釋物流方案的運作及其設計重點及原則 ◆ 就公司網絡資源及合作夥伴的協同效應⁷⁶，進行協調及配合 ◆ 設計資訊傳遞安排及設立控制點 ◆ 設計最佳及具成本效益的運輸模式、行走網絡或路線、聯運安排等 ◆ 設計具成本效益的儲存、中轉及分配方式 ◆ 就各物流環節區域性承辦商／合作夥伴的服務及能力，使用合適承辦商／合作夥伴所提供的服務設計物流方案 ◆ 就各地區性承辦商／合作夥伴的服務及能力，協調各區域貨物處理量，達致資源的充分利用
--	---

⁷⁵ Cross-docking

⁷⁶ synergy

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 計劃貨物、文件、資訊的處理和傳送流程及工序 ◆ 撰寫執行物流方案計劃 ◆ 檢討物流方案的執行
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 能按照公司的營運方針及客戶需要，設計及規劃具成本效益及務實的區域性物流方案； (ii) 能撰寫報告書予管理層或營銷部門，解釋物流方案的內容；及 (iii) 能撰寫報告書予管理層或操作部門，解釋物流方案的運作。
8. 備註	