

**物流業能力標準說明**  
**能力單元**

1. 名稱	制定車隊管理策略
2. 編號	LOCUOM513A
3. 應用範圍	此單元適用擁有車隊的海運、空運及快遞公司。具此能力者，能為轄下車隊制定有效的車隊管理策略。
4. 級別	5
5. 學分	9（僅供參考）
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 車隊管理相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 瞭解購置或租賃貨運車輛的方法及利弊</li> <li>◆ 瞭解車隊運作成本的構成及計算方法</li> <li>◆ 瞭解外判與自行提供車隊作貨運服務的利弊</li> <li>◆ 瞭解車隊在公司營運的角色及作用</li> <li>◆ 掌握車輛折舊、棄置、更換、變賣等安排</li> <li>◆ 瞭解車隊的運作流程</li> </ul> <p>6.2 制定車隊管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 分析財務及固定資產投資的風險</li> <li>◆ 分析車隊的營運成本</li> <li>◆ 分析車隊的使用量及未來需要</li> <li>◆ 分析車隊的營運考慮，其中包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 人力資源管理</li> <li>• 科技：如全球定位系統<sup>13</sup>、地理訊息系統<sup>14</sup></li> <li>• 路線設計及班次管理</li> <li>• 環保及能源效益</li> <li>• 市場形象</li> </ul> </li> <li>◆ 評估車輛價值、折舊及資產值</li> <li>◆ 按實際情況，計劃售出、購入，出租、租入、棄置車輛的安排</li> </ul>

<sup>13</sup> Global positioning system

<sup>14</sup> Geographic information system

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 計劃車輛配置的不同方案</li> <li>◆ 評估不同配置方案對公司財務安排的影響</li> <li>◆ 評估由外部承辦或自營的成本效益</li> <li>◆ 撰寫報告闡釋車隊管理策略</li> </ul>
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 能指出車隊管理對公司營運的重要性；</li> <li>(ii) 能從不同方面分析及評估車隊對公司營運及發展的角色；及</li> <li>(iii) 撰寫報告，闡釋所制定的車隊管理策略。</li> </ul>
8. 備註	