

物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

「 物流方案規劃及設計 」 職能範疇

名稱	計劃及設計地區性的物流方案
編號	LOCUPD501B
應用範圍	此能力單元適用於海運、空運及快遞公司。從業員應能按照公司擁有的資源及網絡，為客戶計劃及設計地區性的物流方案。
級別	5
學分	9 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解地區性物流相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 公司地區性的營運策略 ● 地區政府有關物流、運輸、倉儲、海關、保稅等要求 ● 地區的物流服務點、倉儲地點、生產或銷售點的位置、連接路線及方法等資料 ● 地區競爭者的實力及服務範疇 ● 地區網絡的設計原則 ● 地區性物流/分配中心的功能 ● 地區性物流運作模式，如公路、鐵路及河道網絡的結構及使用成本 ● 當地客戶的需求和未來的發展趨勢，以及最終使用者的購買模式和行為 ● 區內新物流模式和服務的變化和發展 ● 當地市場的變化，如進出口偏差、倉庫和配送需求和供應等 ● 公司與地區合作夥伴、代理、營辦商的連繫 ● 運籌學、統計及成本效益分析等分析工具，及有關電腦軟件的使用方法 ● 各地地區計算時間、空間及成本的方法 ● 聯運、起卸、倉儲的配合原則 <p>2. 計劃及設計地區性的物流方案</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 設計地區性物流網絡及路線 <ul style="list-style-type: none"> ○ 分析客戶的貨量資料(平均、最高、季節變化等)，路線佈局(起點、中轉及目的地) ○ 分析貨品特性、重量、體積及價值 ○ 分析客戶的分佈密度及距離 ○ 分析使用不同運輸工具的利弊 ○ 分析使用中央分配中心的利弊 ○ 分析使用越庫處理方式的可行性及利弊 ○ 分析使用中央倉庫或是分散倉庫 ○ 分析合適路線及班次 ● 分析提供不同增值服務的可行性 ● 建立關鍵效能指標和計量工具，確保物流解決方案的有效性和效率 ● 撰寫報告，闡釋物流方案的運作及其設計重點和原則 ● 就公司網絡資源及合作夥伴的協同效應，進行協調及配合 ● 設計資訊傳遞安排及設立控制點 ● 設計最佳及具成本效益的運輸模式、行走網絡或路線、聯運安排等 ● 設計具成本效益的儲存、中轉及分配方式

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「物流方案規劃及設計」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none">• 分析各物流環節地區性承辦商或合作夥伴的服務及能力，就所提供的服務物流方案，使用合適的承辦商或合作夥伴• 計劃貨物、文件、資訊的處理及傳送流程和工序• 撰寫物流方案• 確定所有相關方的審核機制，以確保符合公司的要求 <p>3. 進行檢討</p> <ul style="list-style-type: none">• 在物流方案執行後檢討方案• 決定物流操作的理想成果• 根據公司的政策和目標，將關鍵績效指標和工具確定為定期審核機制• 收集數據及資料，以評估物流方案的成效• 如有不足，找出績效差距• 提出調整建議，以達至理想成果• 提出建議，以執行已調整的物流方案
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： <ul style="list-style-type: none">• 能按照公司的營運方針及客戶需要，設計及規劃具成本效益及務實的地區性物流方案• 能撰寫報告書予管理層，闡釋物流方案的內容及運作，並定期檢討物流方案
備註	此能力單元參照物流業能力單元LOCUPD501A及LOSAPD501A