

物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

「 物流方案規劃及設計 」 職能範疇

名稱	計劃及設計環球性的物流方案 (市場概況)
編號	LOCUPD702B
應用範圍	此能力單元適用於經營物流方案的海運、空運及快遞公司。從業員應能按照公司所有的資源及網絡，為客戶計劃及設計環球性的物流方案 (市場概況) 。
級別	7
學分	6 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解環球性物流方案的相關知識 (市場概況)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 公司環球性的營運策略 ● 環球物流業務各方的法律要求和義務 ● 同類環球競爭者的實力及服務範疇 ● 國際貨物運輸的性質與特點 ● 各地自由貿易區及保稅區運作 ● 環球運營商、航空公司、分包商的優勢和劣勢、發展計劃和環球戰略等 ● 環球客戶的戰略計劃、產品開發和資源轉移等 ● 公司與洲際及環球合作夥伴、代理、營辦商的連繫 ● 運籌學、統計及成本效益分析等分析工具及有關電腦軟件的使用方法 <p>2. 計劃及設計環球性物流方案</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 設計環球性物流網絡及路線 <ul style="list-style-type: none"> ○ 分析客戶的貨量資料(平均、最高、季節變化等)、路線佈局(起點、中轉及目的地)及他們未來的轉變策略 ○ 分析貨品特性、重量、體積及價值 ○ 分析客戶的分佈密度及距離 ○ 分析使用越庫處理方式的可能及利弊 ○ 為每個部門制定關鍵績效指標，以確保穩定性並為客戶提供持續改進的服務水平 ○ 設計最合適的信息技術解決方案以滿足客戶的需求 ○ 分析/找出作業上的瓶頸 ● 分析提供不同增值服務的可行性 ● 撰寫報告闡釋物流方案的運作，及其設計重點和原則 ● 設計資訊傳遞安排及設立控制點 ● 設計最佳及具成本效益的運輸模式、行走網絡或路線、聯運安排等 ● 分析各物流環節環球性承辦商或合作夥伴的服務及能力，就所提供的服務物流方案，使用合適的承辦商或合作夥伴 ● 就各區域性承辦商/合作夥伴的服務及能力，協調各區域貨物處理量，達致資源的充分利用 ● 撰寫執行物流方案計劃 ● 確定潛在風險因素並制定應急計劃以糾正違規行為 ● 計劃/設計資訊科技系統的架構，能有效電子訊息傳送、儲取、報表等 ● 審慎檢討物流方案的執行，安排各洲際的網絡資源
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為：

物流業 《 能力標準說明 》 能力單元

「 物流方案規劃及設計 」 職能範疇

	<ul style="list-style-type: none">• 能夠按照公司的營運方針及客戶需要，設計及規劃具成本效益的環球性物流方案• 能撰寫報告書予管理層，闡釋物流方案的內容及運作，並定期檢討物流方案的執行
備註	此能力單元是由物流業能力單元LOCUPD701A 分拆