

## 物流業 《能力標準說明》 能力單元

### 「營運管理」職能範疇

名稱	評審合約承辦商標書
編號	LOCUOM508B
應用範圍	此能力單元適用於海運、空運及快遞經營者。具此能力者，能夠專業地評審合約承辦商標書，確保評審符合程序及甄選準則，及公司制定的政策，選出最適合的承辦商。
級別	5
學分	6（僅供參考）
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解評審合約承辦商相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 行業之業務經營及市場概況</li> <li>● 承辦合約的範疇、條款及細節</li> <li>● 招標的每一項要求，如同類型項目的經驗、最佳價格、價格成本、最有效的工作程序及最理想的結果</li> <li>● 物流及貨運市場環境和趨勢</li> <li>● 公司營運方針及發展策略</li> <li>● 擬定的招標條文，包括服務要求、風險索償保障條款、付款安排及終止合約條款等</li> <li>● 每個潛在分包商的實力和弱點，以及他們在短期、中期和長期的方向</li> <li>● 公司的對外承辦服務政策及指引，包括投標程序、評審標書及甄選準則</li> <li>● 廉政公署防貪及相關指引</li> </ul> <p>2. 評審合約承辦商標書</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 按公司策略、評審及甄選準則，選擇符合公司利益的標書</li> <li>● 審核標書內提供的資料及內容</li> <li>● 接見或聯絡各準承辦商，以瞭解標書內容</li> <li>● 評估準承辦商過去之經驗、表現等，作為評選參考</li> <li>● 聽取準承辦商對標書的陳述</li> <li>● 要求準承辦商提供補充資料或證明</li> <li>● 按招標書內容、評選準則或計分方法，甄選標書</li> <li>● 分析承辦商報價及成本資料，比較同類型項目的經驗、最佳價格、價格成本、最有效的工作程序及最理想的結果</li> <li>● 因應承辦商之報價，作出議價</li> <li>● 制定適當的關鍵績效指標和衡量工具，以反映每個承包商的績效</li> <li>● 撰寫報告，闡釋有關評審承辦商標書的決定</li> <li>● 教育每個級別的員工履行承包商績效評估的道德和法律義務</li> <li>● 建立評估標準和承包商的合規性，並實施到各級員工</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 按公司策略、評審及甄選準則，分析承辦商的報價及成本資料，審核標書提供的資料及內容</li> <li>● 按招標書內容、評選準則或計分方法，甄選標書，並撰寫報告，闡釋有關評審承辦商標書的機制</li> <li>● 建立內部和外部合規性的關鍵績效指標和衡量工具</li> </ul>

物流業 《能力標準說明》 能力單元

「營運管理」職能範疇

備註	
----	--