

## 珠寶業能力標準說明

### 能力單元

1. 名稱	制定項目管理策略
2. 編號	JLZZOM602A
3. 應用範圍	於珠寶業營運管理相關的工作地點，能夠運用項目管理的知識及方法，擴展至一套有系統及連貫的項目管理模式，制定機構的項目管理策略，配合機構/企業的長遠發展。
4. 級別	6
5. 學分	9
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 瞭解項目計劃管理的知識</p> <ul style="list-style-type: none"><li>◆ 瞭解項目計劃，包括：<ul style="list-style-type: none"><li>• 項目及項目管理</li><li>• 設計與生產的關係</li><li>• 項目計劃及範圍，以至整合管理</li><li>• 品質保證系統、生產操作及記錄</li></ul></li><li>◆ 瞭解管理方法，包括：<ul style="list-style-type: none"><li>• 項目計劃及項目控制之方法及步驟</li><li>• 資源分析、分配及緩和</li><li>• 項目管理的行為局面</li><li>• PERT 及 Critical Path Method (CPM) 網絡比重</li></ul></li><li>◆ 瞭解項目人力資源管理，包括：<ul style="list-style-type: none"><li>• 瞭解管理過程</li><li>• 組織項目團隊</li><li>• 項目團隊中人事招募、選取及參與</li><li>• 工作安全性、健康與福利及工業夥伴關係</li></ul></li></ul>

	<p>6.2 制定項目管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 運用項目計劃與管理的知識及方法，制定機構的項目管理策略</li> <li>◆ 解決項目管理的現存問題，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 確定顧客目標</li> <li>• 建立程序管理</li> <li>• 分析項目有關人員</li> <li>• 瞭解組織改變</li> </ul> </li> </ul>
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i) 能夠運用項目計劃與管理的知識及方法，擴展至一套有系統及連貫的項目管理模式，有效地制定項目管理策略，配合機構的發展。</p>
8. 備註	<p>此能力單元適用於機構內的高層銷售/營運管理/產品開發/科技研發人員及決策當局。</p>