

## 珠寶業 《能力標準說明》 能力單元

### 「營運管理」職能範疇

名稱	制定項目管理策略
編號	108864L6
應用範圍	此能力單元適用於珠寶業營運管理相關工作內負責制定政策的人員。這能力的應用涉及批判性地分析及評估能力。能夠運用項目管理的知識及方法，擴展至一套有系統及連貫的項目管理模式，制定機構的項目管理策略，配合機構/企業的長遠發展。
級別	6
學分	9
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解項目計劃管理的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 瞭解項目計劃，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 項目及項目管理</li> <li>○ 設計與生產的關係</li> <li>○ 項目計劃及範圍，以至整合管理</li> <li>○ 品質保證系統、生產操作及記錄</li> </ul> </li> <li>● 瞭解管理方法，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 項目計劃及項目控制之方法及步驟</li> <li>○ 項目計劃的時間表</li> <li>○ 資源分析、分配及緩和</li> <li>○ 項目管理的行為局面</li> <li>○ 程式評審技術及網絡比重</li> </ul> </li> <li>● 瞭解項目人力資源管理，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 瞭解管理過程</li> <li>○ 組織項目團隊</li> <li>○ 項目團隊中人事招募、選取及參與</li> <li>○ 工作安全性、健康與福利及工業夥伴關係</li> </ul> </li> </ul> <p>2. 制定項目管理策略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 運用項目計劃與管理的知識及方法，制定機構的項目管理策略</li> <li>● 解決項目管理的現存問題，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 確定顧客目標</li> <li>○ 建立程序管理</li> <li>○ 分析項目有關人員</li> <li>○ 瞭解組織改變</li> </ul> </li> <li>● 為項目策略的方向制定遠景，領導機構全體人員有效地執行</li> </ul> <p>3. 專業精神</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 在項目管理活動中，防止任何濫用/挪用機構資產、舞弊行、欺詐行為或資源浪費等</li> </ul>
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為：

## 珠寶業 《能力標準說明》 能力單元

### 「營運管理」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none"><li>• 能夠運用項目計劃與管理的知識及方法，擴展至一套有系統及連貫的項目管理模式，有效地制定項目管理策略，配合機構的發展。</li></ul>
備註	