

珠寶業 《 能力標準說明 》 能力單元

「營運管理」職能範疇

名稱	制定財務管理方案
編號	108860L5
應用範圍	此能力單元適用於珠寶業營運管理相關工作內的管理層高級人員。這能力的應用於能夠分析機構內各種財務管理問題，在存在變數的日常營運環境下，並能利用有關成本、支出及盈利等相關的資料/數據，制定財務管理方案，使機構在經濟上得到最大的效益。
級別	5
學分	9
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解財務管理策略的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 掌握財務管理的理論及政策，例如： <ul style="list-style-type: none"> ○ 財務管理的目標 ○ 金融市場的功能 ● 瞭解財務報表分析，包括： <ul style="list-style-type: none"> ○ 資產負債表 ○ 損益表 ○ 流量表及比率分析 ○ 預測報表 ● 瞭解財務規劃與預測方法 ● 明白資本預算的元素，例如： <ul style="list-style-type: none"> ○ 投資法則 ○ 淨現值法 ○ 折現還本期間法 ○ 內部報酬率法 ○ 獲利能力指數 ● 掌握項目現金流量的計算，包括： <ul style="list-style-type: none"> ○ 相關現金流量 ○ 增額現金流量 ○ 營運現金流量 ● 瞭解風險與回報 <ul style="list-style-type: none"> ○ 系統風險與非系統風險 ○ 資本資產定價模型的關係 ○ 外匯風險 ● 瞭解國內外政府訂立有關珠寶業的稅務政策 ● 瞭解危機管理概念 ● 掌握資訊科技的應用 <p>2. 制定珠寶行業有關的財務管理方案</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能準確分析財務報表 ● 制定資本預算政策 ● 制定成本監控政策

珠寶業 《能力標準說明》 能力單元

「營運管理」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none">• 制定項目風險與回報管理政策• 進行財務策劃，例如：<ul style="list-style-type: none">○ 控制營業循環過程及現金流量○ 掌握現金預算• 制定營運資金管理政策，例如：<ul style="list-style-type: none">○ 控制現金收入、支出○ 控制存貨○ 訂定信貸政策及分析• 制定營業額報告，例如：<ul style="list-style-type: none">○ 現在營業額○ 預算未來營業額○ 對比往績的營業額○ 對比預算及實際之營業額○ 根據實際情況而作出定期檢討○ 更新營業目標及支出預算• 制定危機管理方案• 制定資訊科技在財務管理上的應用方案 <p>3. 專業精神</p> <ul style="list-style-type: none">• 在制定機構的財務管理政策時，確保會顧及機構及各持份團體的長遠利益• 以專業態度，防止任何透過財務管理作濫權或舞弊的行為• 確保所提供的財務資料/數據是準確無誤
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： <ul style="list-style-type: none">• 能夠運用財政管理知識，在存在變數的日常營運環境下，配合珠寶首飾機構實際的營運情況，有效地制定珠寶行業有關的財務管理方案。
備註	