

## 珠寶業 《 能力標準說明 》 能力單元

### 「生產」職能範疇

名稱	制定工場工廠管理策略及員工培訓計劃
編號	108960L5
應用範圍	此能力單元適用於從事珠寶首飾製造機構之工場/工廠的管理人員。這能力的應用涉及縝密的分析及判斷能力。能夠掌握珠寶首飾工場/工廠生產運作及營運管理，獨立地制定工場/工廠管理及員工培訓計劃，達致更高的工作成效及生產效益。
級別	5
學分	9
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解生產計劃與管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 瞭解機構的營運方針及策略</li> <li>● 瞭解機構的短、中、長發展計劃及方向</li> <li>● 瞭解生產管理，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 生產材料管理</li> <li>○ 品質控制</li> <li>○ 生產時間管理</li> <li>○ 生產效益</li> </ul> </li> <li>● 瞭解職業安全及環保有關法例要求</li> <li>● 瞭解工場/工廠內工具、儀器、設備及機械的保養方法</li> <li>● 瞭解半自動及全自動製造工場設備的應用技術</li> <li>● 瞭解系統性維護概念及其執行方法，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 全員生產性維護</li> </ul> </li> <li>● 瞭解工場/工廠的財務管理</li> <li>● 掌握工場/工廠的人力資源管理 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 人力資源規劃</li> <li>○ 薪酬政策</li> <li>○ 員工工作表現評核方法與培訓</li> </ul> </li> </ul> <p>2. 制定工場/工廠部門管理及員工培訓計劃</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 掌握珠寶首飾工場/工廠部門間的日常運作管理工作</li> <li>● 根據有關法例，設計工作流程、制定工作指引及提供安全的工作環境，並清楚指示員工跟從，並提供適當的訓練</li> <li>● 掌握製造生產計劃，確立部門的生產量、成本、品質與貨期的要求，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 總生產日程計劃</li> <li>○ 物料需求計劃</li> </ul> </li> <li>● 確立部門間有效的溝通及協調機制，以確保成本、品質與貨期能夠達到機構的要求</li> <li>● 靈活地運用部門資源，以確保各部門能夠運作順暢</li> <li>● 因應部門之發展，制定員工培訓計劃包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 在職培訓方法及理論</li> <li>○ 成人教育及培訓理論</li> </ul> </li> </ul>

## 珠寶業 《能力標準說明》 能力單元

### 「生產」職能範疇

	<p>3. 專業精神</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 防止任何透過工場/工廠管理作濫權或舞弊的行為</li><li>• 能夠遵循機構的要求、實務守則和安全指引下，以專業態度，從事工場/工廠管理</li></ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 能夠掌握工場/工廠的生產運作及營運管理，制定工場/工廠管理策略，維持有效的生產效益；及</li><li>• 能因應部門之發展，制定員工培訓計劃，帶領屬員發揮各人所長，達致更高的工作成效。</li></ul>
備註	