

進出口業 《能力標準說明》 能力單元

「策略管理」職能範疇

名稱	進行業務發展可行性分析
編號	105340L5
應用範圍	本能力單元適用於在進出口業任職，負責執行可行性分析的從業員，工作涉及探討新經營理念，決定理念是否能創立成功企業。
級別	5
學分	8 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 具備可行性分析的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 描述業務發展可行性分析的關鍵要素，例如：行業和市場可行性分析及財務可行性分析 • 使用廣泛技能有效探討其他進出口作業經營理念的可行性，例如：橫向發展、縱向發展、發展新產品或服務 • 使用廣泛技能，評估將理念轉為成功進出口業務的可能 <p>2.1. 進行行業及市場分析</p> <ul style="list-style-type: none"> • 使用宏觀方法評估業務的吸引力，例如：相對行業的規模、增長速度、盈利能力及競爭水平 • 採用有用工具（例如：以「五力矩陣」分配可影響業務吸引力的量化評分條件）研究行業的影響力，五力包括：（1）與業內競爭對手的狀況，（2）業內供應商的議價能力，（3）客戶的議價能力，（4）業內新對手的威脅，及（5）替代產品或服務的威脅 • 評估所提出業務可為公司帶來的合理銷售額和利潤潛力 • 辨認有潛力的進出口業務 • 匯報研究結果，並通過所提出的業務、市場佔有率、市場分段、增長速度、從其他競爭對手中突圍而出的基礎及發展成功業務的可能性，來找出具潛質的業務 • 在經營新業務前，使用業務原型工具測試所提出的經營模式 • 提出可為有潛質的業務增加銷路的建議 <p>2.2. 進行財務可行性研究</p> <ul style="list-style-type: none"> • 辨認推行所提出業務的所需資源 • 以資本要求及能否從相關渠道（例如：商業銀行、政府資助計劃）獲得融資來評估財務可行性 • 估計業務收益和現金流 • 提出可增加有潛質業務投資回報和盈利能力的建議
評核指引	<p>本能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能夠分析行業及市場，評估所提出業務的銷路 • 能夠辨認經營新業務所需的資源 • 能夠評估財務可行性分析，並能作出增加投資回報率的建議
備註	