

資訊科技及通訊業標準說明
能力單元

1. 名稱	制定風險管理計劃
2. 編號	ITSWPM618A
3. 應用範圍	為項目制定項目風險管理框架，使負面的風險減到最小，正面的風險增加至最大限度 [項目管理 - 項目風險管理]
4. 級別	6
5. 學分	2
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 瞭解項目風險管理原則和技術 有能力為機構項目計劃項目風險管理行動</p> <p>6.2 實施風險管理計劃 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 為風險管理決策制定角色、責任和不同程度的權力範圍 ▪ 檢討和擴展初步風險評估模式 ▪ 制定風險管理計劃 ▪ 制定維護風險識別和定量的過程 <p>6.3 進行風險識別 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 辨認潛在的項目風險事件 ▪ 辨認可能的內在/外在的風險事件的來源 ▪ 開發流程圖確定風險的起因和影響 ▪ 分類潛在的風險事件、可能結果的範圍，和在各項目階段預期的風險互動 ▪ 辨認風險徵兆或觸發事件 <p>6.4 進行定性風險分析 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 記錄風險事件的顯示 ▪ 證實持份者的風險容忍度 ▪ 估計風險事件的可能性、後果和頻率 ▪ 估計風險事件的價值和相關項目可能引致的費用範圍 ▪ 制定項目風險可能性/影響的等級 ▪ 制定風險的優先次序的名單 ▪ 確定項目的整體風險等級

	<p>6.5 進行定量風險分析</p> <p>6.6 展示專業精神</p>	<p>有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 就風險議題，採訪項目持份者和主題專家，以支持定量風險分析 ▪ 進行可能發生的風險事件的敏感性分析 ▪ 運用模擬方法，分析項目系統的行爲表現 ▪ 發展分析技術來描述關鍵的互動影響 ▪ 傳達量化風險的局限，避免出現風險評估可靠性的假象 ▪ 為項目準備概率性的風險分析 <p>有能力考慮機構的事務和實際限制和要 求，根據機構的具體環境發展風險管理計劃</p>
7. 評核指引	<p>上述能力單元之綜合能力要求為編寫風險管理計劃，記錄可能的項目風險、影響和預防措施，角色和責任，改變管理要求和程序和包括風險因素的預算。</p>	
備註		