

資訊科技及通訊業標準說明

能力單元

1. 名稱	制定項目成本
2. 編號	ITSWPM611A
3. 應用範圍	制定項目成本作為項目施行的基準，確保項目可以在批准的預算之內完成 [項目管理 - 項目成本管理]
4. 級別	6
5. 學分	4
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 具備資源計劃的知識</p> <p style="margin-left: 20px;">有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 瞭解資源計劃、成本估計和預算的資料 ▪ 瞭解在計劃時所使用的工具和技術 ▪ 瞭解資源計劃、成本估計和預算所輸出的資料的要求 <p>6.2 收集機構內可用的資源，支持提出的項目</p> <p style="margin-left: 20px;">有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 根據過往相似的項目，進行研究資源需求 ▪ 辨認機構內可支援所提出的項目的資源 ▪ 為提出的項目，辨認在各技能水平人事資源的可用性 ▪ 確保項目資源需求符合機構有關資源使用和選擇的政策 <p>6.3 發展資源管理計劃</p> <p style="margin-left: 20px;">有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 量化物質資源的需要，包括項目材料和設備 ▪ 開發人力資源用法的榜樣 ▪ 發展委派職員責任的模式 ▪ 制定資源直方圖 ▪ 設計資源需求文件 ▪ 記錄個別資源需求

	<p>6.4 作出適當的成本估計水平</p> <p>6.5 以專業方式處理成本預算</p>	<p>有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 瞭解成本估計和成本定價之間的區別 ▪ 使用資源需求報告書作為其它活動和添置相關資源的估計 ▪ 開發資源管理計劃 ▪ 為各個消耗項目，制定適當詳細程度的成本細分估計 ▪ 選擇和記錄適當的成本估計的方法 ▪ 運用多個成本基準，隨著時間的過去，評估項目各方面的成本效益 ▪ 核實成本估計是完整的和與特定資源需求有關 <p>有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 分配成本到個別項目 ▪ 制定成本效益的成本基準 ▪ 制定帳戶體系表，聯繫質素成本評估和對應的資源需求 ▪ 選擇有效的效益量度技術
7. 評核指引	<p>上述能力單元之綜合能力要求為</p> <p>(i) 發展一個有效的資源管理計劃；</p> <p>(ii) 為項目建立成本基準；並且</p> <p>(iii) 包括一個詳盡的成本管理計劃作為未來效益量度</p>	
備註		