

資訊科技及通訊業標準說明

能力單元

1. 名稱	處理關於項目範圍的項目結束
2. 編號	ITSWPM608A
3. 應用範圍	處理關於項目範圍管理的項目結束和行政工作 [項目管理 - 項目範圍管理]
4. 級別	6
5. 學分	3
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 熟悉項目結束的概念 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 瞭解進度變動和成本差異</li> <li>▪ 理解進度和成本的變動和表現索引</li> </ul> <p>6.2 分析範圍變動和已選擇的校正行動 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 辨認項目範圍不同的變化</li> <li>▪ 辨認項目範圍的變化起因</li> <li>▪ 列出所有已實施的校正行動</li> <li>▪ 辯解透過範圍變動控制所選擇的校正行動的基本理由</li> </ul> <p>6.3 把學到的教訓收集存檔 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 確定學到關於範圍的教訓</li> <li>▪ 記錄學到的教訓</li> </ul> <p>6.4 進行檢討 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 根據情況、程序描述、責任和資訊需求，作出檢討</li> <li>▪ 執行事後檢討的分析</li> <li>▪ 收集所有與項目有關的資料、學到的教訓和事後檢討的分析，並存檔於機構的項目資料庫</li> </ul> <p>6.5 以專業方式處理關於項目範圍的項目結束 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 如適合，確保行政和合同的結束</li> <li>▪ 根據機構的政策和內部指引及監管理求，處理結束</li> </ul>
7. 評核指引	上述能力單元之綜合能力要求為檢討項目範圍的各階段，聚焦於：

	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 範圍變動和校正行動的分析；</li> <li>(ii) 學到的教訓；和</li> <li>(iii) 項目事後檢討</li> </ul>
備註	共修單元: ITSWPM606A, ITSWPM505A, ITSWPM612A, ITSWPM615A, ITSWPM518A, ITSWPM620A