

資訊科技及通訊業標準說明

能力單元

1. 名稱	監督和控制項目的風險
2. 編號	ITSWPM520A
3. 應用範圍	透過項目風險管理計劃的定期的報告，監督和控制項目的風險，以減少負面的風險，同時增加正面風險 [ 項目管理 - 項目風險管理]
4. 級別	5
5. 學分	2
6. 能力	<p align="center"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 瞭解項目風險管理計劃 有能力理解風險管理計劃，特別關於可能發生的項目風險、影響和預防措施、角色和責任、變動管理要求和程序及附加了風險因素的預算</p> <p>6.2 瞭解項目風險應變計劃 有能力理解風險應變計劃，特別關於風險應變、意外事件應變計劃、實施標準，別的策略選擇，保險責任範圍的需要，風險事件擔保反應，風險負責者，不遵從已確定的風險的代價，指定風險事件的策略</p> <p>6.3 處理風險監督和控制 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 根據風險戒備，發佈項目問題報告</li> <li>▪ 進行影響分析</li> <li>▪ 找出解決辦法的選擇</li> <li>▪ 跟隨變動管理程序和徵求批准</li> <li>▪ 為未有計劃的風險事件，制訂解決辦法</li> <li>▪ 為未有計劃的風險事件，實施解決辦法</li> <li>▪ 定量實際風險事件，與風險計劃作比較和評估</li> <li>▪ 完成風險事件的更新，作為項目控制過程一部分</li> <li>▪ 完成風險應變計劃更新，包括對風險可能性和風險價值的調整</li> <li>▪ 使用適當的文件，草擬和傳達風險問題</li> </ul>

7. 評核指引	上述能力單元之綜合能力要求為透過對任何風險問題的定期報告，溝通、監督和控制項目風險。
備註	共修單元: ITSWPM605A，ITSWPM607A，ITSWPM504A，ITSWPM508A，ITSWPM510A