

資訊科技及通訊業標準說明

能力單元

1. 名稱	制定風險反應計劃
2. 編號	ITSWPM619A
3. 應用範圍	制定項目風險回應計劃，使負面的風險減到最小，而正面的風險增加至最大限度 [項目管理 - 項目風險管理]
4. 級別	6
5. 學分	2
6. 能力	<p style="text-align: right;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 瞭解項目風險管理原則和技術 有能力為機構的項目計劃風險回應行動</p> <p>6.2 瞭解項目風險管理計劃 有能力理解風險管理計劃，例如可能發生的項目風險、影響和預防措施、角色和責任、變動管理要求和程序和包括風險因素的預算。</p> <p>6.3 進行風險回應計劃 有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 與持份者一起制定風險回應計劃</li> <li>▪ 確定調撥可行性作為減少風險的工具</li> <li>▪ 制定意外事件應變計劃、實施標準和策略上的其他選擇</li> <li>▪ 確定保險責任範圍的需要</li> <li>▪ 確定風險事件的擔保反應</li> <li>▪ 指定風險所有人</li> <li>▪ 辨認其他受反覆的風險計劃影響的過程</li> <li>▪ 估計對訂定的風險非一致性的代價</li> <li>▪ 確定和草擬具體風險事件策略的適合程度</li> <li>▪ 根據項目階段，描述風險事件估計的潛在差異</li> <li>▪ 確定所需的後備儲備數量</li> <li>▪ 制定風險回應計劃</li> </ul> <p>6.4 展示專業精神 根據機構的具體環境，有能力考慮持份者的觀點、機構的事務和實際限制和要求，制定風險回應計劃</p>
7. 評核指引	上述能力單元之綜合能力要求為制定風險回應計劃，草擬風險

	回應、意外事件應變計劃、實施標準，策略上的其他選擇，保險責任範圍的需要，風險事件擔保反應，風險所有人，訂定的風險非一致性的代價，具體風險事件策略。
備註	