

備註	組織結構例子是強的矩陣，微弱的矩陣，項目和功能結構。
----	----------------------------

資訊科技及通訊業標準說明

能力單元

1. 名稱	建立組織計劃
2. 編號	ITSWPM512A
3. 應用範圍	在項目和計劃管理組織結構領域內，建立組織計劃以便最有效調配項目成員 [項目管理 - 項目人力資源管理]
4. 級別	5
5. 學分	3
6. 能力	<p align="center"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 理解項目組織的組分      有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 提供組織組分的概要</li> <li>▪ 解釋項目計劃的組織(見備註)</li> </ul> <p>6.2 估計和分配項目資源      有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 使用標準工具和方法來估計資源需求</li> <li>▪ 分配足夠和富有相關經驗和技能的隊員，使項目能如期完成</li> </ul> <p>6.3 完成整體組織計劃的過程      有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 制定項目工程的組織系統圖</li> <li>▪ 描述組織單位、技術界面和不同技術學科對項目的影響</li> <li>▪ 運用組織分解結構(OBS)來評估項目中特定的工作項目的單位責任</li> <li>▪ 制定員工配備管理計劃</li> <li>▪ 制定項目小組政策和程序</li> </ul> <p>6.4 制定其他結構作為選擇      有能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 訂定計劃執行者為項目委員會委員</li> <li>▪ 列出計劃所須的共同支援</li> <li>▪ 確定項目的員工配備要求</li> </ul> <p>6.5 以專業方式計劃組織結構      有能力根據機構的政策和內部指引，處理資源估計和組織計劃過程</p>
7. 評核指引	上述能力單元之綜合能力要求為 (i) 進行專業的項目資源估計和分配；並且 (ii)在機構相應計劃內，完成整體組織計劃過程
備註	計劃的組織包括計劃的主管、變動負責人、設計當權者和計劃

	負責人。
--	------