

**資訊及通訊科技業 《能力標準說明》 能力單元**

「策略管理」職能範疇

名稱	預測資訊科技項目的潛在成本、效益和投資回報率
編號	111211L5
應用範圍	準備一個初步的成本模型，以便在批准的預算內完成一個資訊科技項目，並實現目標投資回報率 (ROI)
級別	5
學分	3 ( 僅供參考 )
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解資訊科技項目的預算規劃</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 瞭解資訊科技計劃預算的結構</li> <li>• 識別企業現有的可用資源</li> <li>• 識別資訊科技業務計劃的資源需求</li> <li>• 計算預算編制所需的額外資源的成本</li> <li>• 對現有資源進行攤銷，並將成本計入預算</li> </ul> <p>2. 根據企業的業務趨勢和業務績效審查現有的業務戰略和政策</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 根據企業確定的績效指標審查業務績效</li> <li>• 分析現有的業務策略和政策在實現業務績效和配合業務趨勢方面的有效性</li> <li>• 對企業進行SWOT分析，以製定能夠帶來合理和可接受的投資回報率 (ROI) 的業務策略和政策</li> </ul> <p>3. 制定一個資訊科技計劃預算</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 根據資訊科技計劃，分析上述資源需求</li> <li>• 根據行業標準，制定並提交一份連貫的預算計劃</li> <li>• 根據企業業務目標以及合規要求，定期審查預算計劃，並在適當的時候做出調整</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 根據企業的資訊科技業務模式和資訊科技計劃，編制連貫的預算計劃</li> </ul>
備註	