

一般策略管理之能力單元

1.名稱	按照已獲得認可的策略和政策，制定相關的謀略
2.編號	ITCSSG604A
3.應用範圍	本能力單元旨在按照已獲得認可的策略和政策，為公司制定相關的謀略，以便公司管理政策的實施過程。
4.級別	6
5.學分	5
6.能力	<p>能力單元</p> <p>6.1 具備有關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在公司的核心價值、使命、願景和目標上，具備廣博的知識 ● 充分了解公司的業務策略 ● 全面地了解 CIS 的發展趨勢，技術和市場發展 ● 具備極高的項目管理能力，尤其是在分析業務統計數據和報告方面 ● 在釐定謀略的目標和標準上，具備豐富的經驗 ● 在釐定標準來衡量結果和謀略的表現上，具備豐富的經驗 ● 在項目管理工具和技術上，具備豐富的經驗 ● 記錄及展示政策計劃，以使計劃易於交流 ● 精通商業和管理技能，如企業財務管理，溝通，人事，變化，談判和業務操作 <p>6.2 按照已獲得認可的策略和政策，制定相關的謀略</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 督導謀略團隊，以決定經營策略，謀略目標和理想中的結果 ● 釐定會影響計劃結果的謀略項目和公司的使命聲明 ● 管理並為個人的謀略釐定所需的元素，並將計劃變成項目細項，及明確指出項目的細節： <ul style="list-style-type: none"> ○ 目標 ○ 背景 ○ 參考 ○ 交付成果 ○ 依賴性和影響 ○ 有關的持份者 ○ 角色和責任 ○ 時間表 ○ 資源 ○ 評估成功的方法 ○ 結果的用途 ● 督導謀略的採用，提供項目的詳細資訊，並指出該計劃應如何實施 ● 釐定監測和檢討的時間表，以評估計劃的可行性和其成功的因素 <p>6.3 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在制定謀略時，除公司的需要外，應考慮到人與電訊/IT 行業的本地及地區性之增長/趨勢 ● 時刻考慮到所有相關的技術、政治、社會、環境和法律因素，並從中取得適當的平衡
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>i. 根據公司的願景和使命聲明及目標，為公司管理合適謀略的制定；這些計劃一定要按照公司的標準來記錄</p>

	ii. 管理簡潔的謀略之發展，以達到目標 iii. 使謀略項目和項目管理之間形成細緻的聯繫
備註	