

## 一般策略管理之能力單元

1.名稱	實施獲批核的策略及政策
2.編號	ITCSSG510A
3.應用範圍	本能力單元關注有關實施已批核的公司策略和政策之能力。
4.級別	5
5.學分	4
6.能力	<p><u>能力要求</u></p> <p>6.1 具備有關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 了解現時有關電訊業的法律和規例</li> <li>● 在公司的核心價值、使命、願景和目標上表現出廣博的知識</li> <li>● 理解公司的業務策略</li> <li>● 在公司和業務水準的政策上，具備廣博的知識</li> <li>● 在制定計劃、部署公司策略和政策上，具備豐富的經驗</li> <li>● 在實施監控程序，和分析公司或業務水準之策略及政策的有效性上，具備豐富的經驗</li> <li>● 具備商業和管理技巧的經驗，如管理商業金融、溝通技巧、人事、變化、談判和業務營運等</li> </ul> <p>6.2 實施獲批核的策略及政策</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 帶領或與同事合作，理解公司批核的策略及政策，尤其是為部署策略和政策的目標開發之謀略</li> <li>● 確認部署謀略所需的資源，如人力、網絡基建、設備、資金等</li> <li>● 在安排適當的資源來實行謀略（批核的策略和政策）和履行每個策略和政策中說明的目的和目標，作出協調</li> <li>● 檢查里程碑，使用的資源、財務、時間和物料，以監控每一謀略的施行進度</li> <li>● 檢討每個謀略的進度，確認任何障礙、變更管理、文化和公司問題</li> <li>● 調整資源分配、日程表、財務及物料，以確保策略和政策達到預期的目標</li> <li>● 定期向持份者報告謀略（策略或政策）的進展，在有必要時提出改進該計劃時間表的建議，並取得變更或更新計劃的許可</li> </ul> <p>6.3 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 時刻考慮所有相關的技術、政治、社會、環境和法律因素，並從中取得適當的平衡</li> <li>● 時刻讓所有持份者的利益保持適當的平衡</li> </ul>
7.評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. 制定有效的謀略來部署策略和政策</li> <li>ii. 制定有效的程序，進行監控和檢討謀略，以確保策略和政策達到目的</li> <li>iii. 持續為持份者提供已批核策略或政策的施行進度</li> </ol>
備註	