

一般策略管理之能力單元

1.名稱	制定資產管理策略
2.編號	ITCSSG509A
3.應用範圍	資產管理是以最小的不利風險，最大的有利潛在利潤，以有限資源下的最低投資，來建立資產組合。但對從事電訊服務的公司來說，卻是說易行難，因為提供服務需要太多的實物資產，也因為這些公司都會提供像三重或多功能的服務。本能力單元適用於制定資產管理策略需要的考慮。電訊公司的資產不僅局限於網絡基建、人、設備或他們擁有的產業，還包括他們使用的服務、他們建立的數碼數據、客戶資料庫、媒體製作等。因此，全面的資產管理策略是必不可少的。
4.級別	5
5.學分	4
6.能力	<p>能力要求</p> <p>6.1 具備有關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 深入了解為產品/服務制定策略和標準的重要性 ● 在公司的使命和願景，以及公司的整體業務策略上，具備廣博的知識 ● 深入了解有效的資產管理策略對公司的影響和重要性 ● 在應用資產的折舊計算方法上具備豐富的經驗，包括直線，下滑折舊，年度的總和等 ● 在資產和庫存的管理技術，法例和合規上，具備廣博的知識 <p>6.2 制定資產管理策略</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 與策略規劃團隊合作，了解公司資產管理策略的目標 ● 確認公司的資產及把全部資產列成清單，制定程序，如確定資產的價值，其職能，及提供何種服務等等 ● 檢討公司的資產需求，購入和轉讓程序，以確定其是否仍遵從目前的做法及仍然有效。如有需要，可修改優次和分配方法，如網絡基建建設，新產品和服務等 ● 檢討和釐定程序，以計算資產的折舊，及保持或不保持一定的資產的風險和後果 ● 檢討目前資產管理計劃的實施方法是否有效，並確定是否有需要變成“以政策為本”或“以表現為本” ● 制定控制措施和監控程序，以監控資產管理計劃帶來的影響 ● 處理資產管理策略的文件，準備展示給持份者，以獲得其批核並進行部署 <p>6.3 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 時刻考慮所有相關的技術、政治、社會、環境和法律因素，並從中取得適當的平衡 ● 時刻在公司和所有持份者的利益間取得適當的平衡 ● 時刻應用資產管理，以配合監管要
7.評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ol style="list-style-type: none"> i. 與同事合作，了解制定或修訂“資產管理策略”的目標 ii. 釐定各種方法，以便把公司的資產詳細記錄成清單，並歸類為相應等值 iii. 制定包含控制措施的實施方案，監控方案是否有效 iv. 把資產管理策略清晰地記錄成檔，以便作展示及獲得批核
備註	