

一般策略管理之能力單元

1.名稱	按照業務計劃準備預算
2.編號	ITCSSG401A
3.應用範圍	公司裡包含了不同類型的預算。本能力單元主要關注基於公司業務計劃發展上的營運預算。
4.級別	4
5.學分	3
6.能力	<p style="text-align: center;"><u>能力要求</u></p> <p>6.1 具備有關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在不同類型的預算技巧上，具備廣博的知識，如“以增量活動為本”、“以零為本”等 ● 在公司的預算指引和相關政策上，具備廣博的知識 ● 在公司的業務目標和指標上，具備廣博的知識 ● 在電訊行業的商業情報上，具備豐富經驗 ● 在公司的業務領域和所需資源上，具備廣博的知識，包括人事、電訊項目的分配、市場營銷、促銷、支援、運作等 ● 具備開發和提交預算計劃的經驗 ● 精通商業和管理技能，如企業財務管理、溝通、人事、變化、談判和業務操作 <p>6.2 按照業務計劃準備預算</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 確認公司現有的可用資源 ● 評估業務領域中現有和預計的收益，包括新的產品和服務 ● 評估持續進行和一次性的業務開銷，包括網絡基建、擴充、維護、薪金、專業費用、新措施等等 ● 根據歷史數據和過去的資訊，制定預算 ● 根據公司和行業標準，記錄預算計劃， ● 向有關同事展示和檢視預算計劃，並提供適當的建議，以便最後讓董事會採納預算 <p>6.3 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 時刻注意各相關技術、環境和法律因素，並從中取得適當的平衡 ● 時刻在所有持份者間取得適當的平衡
7.評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ol style="list-style-type: none"> i. 為公司準備一致的營運預算計劃 ii. 為公司評估和考慮每一個業務領域 iii. 有效地記錄和向董事會展示預算計劃，以便獲得採納
備註	