

網絡基建及營運之能力單元

1.名稱	確認/估計推出新網絡的成本
2.編號	ITCSNO602A
3.應用範圍	本能力單元應用於確認/預測推出新網絡的成本。網絡可以是語音、數據、LAN、WAN、MAN、有線或無線、流動 2G/3G/4G、WiMAX、LTE 或 NGN 等。
4.級別	6
5.學分	4
6.能力	<p>能力單元</p> <p>6.1 具備有關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在網絡部署中的風險管理，規劃和業務需求上，具備豐富的經驗 ● 在網絡容量規劃（目前和增長預測）上，具備豐富的經驗 ● 緊跟目前和新興技術及其應用 ● 在網絡架構和網絡技術上，具備廣博的知識 ● 在建模所需的網絡組件及其涉及的成本上，具備知識 ● 在財務建模及使用電腦應用工具(如 Excel 等)，具備豐富的經驗 ● 深入了解升級後的網絡功能和/或新的網絡需求規格和設計規格 ● 在項目管理方法上，擁有經驗，及能熟練地使用標準工具 <p>6.2 確認/估計推出新網絡的成本</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 帶領團隊確定/估計有關推出網絡的成本 ● 考慮不同的網絡方案，如不同的網絡架構、效能、應變能力、規模、排程等 ● 評估和分析部署新網絡時各方面所需的元素，如硬件、軟件、人力資源、網站、材料成本等 ● 評估網絡所需的服務水平，如效能，應變能力，備份，規模，以便計算人力資源 ● 制定或向同事取得網絡投產計劃，並估計與網絡投產有關的各項成本，如：準備工作、營銷、培訓等 ● 向相應的部門獲取元素成本，如供應商、營銷商、承包商、人力資源部等 ● 如沒有可用的網絡投產建模工具，應自行釐定及創建 ● 把相應的參數輸入到建模或計算工具中，以產生 CAPEX 和 OPEX 的報告 ● 管理編檔過程，綜合所有必要的文檔，包括預計的成本報告，以分發給持份者 ● 向持份者(包括高級管理人員)提交報告和成本，並提出適當的建議，以便協助網絡投產的決策 <p>6.3 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 謹遵公司在業務和網絡營運上的政策和策略 ● 時刻以公司的立場，照顧公司利益 ● 按照政府法規構建網絡 ● 時刻注意各相關的技術、政治、社會、環境和法律因素，並從中取得適當的平衡
7.評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ol style="list-style-type: none"> i. 確認所需的網絡組件（包括人力資源）和新網絡所需的相關費用，包括從網絡設計到投產計劃 ii. 使用適當的工具或公司的標準計算方法，以報告部署新網絡所需的成本，如 CAPEX，OPEX iii. 有效地提交報告，以協助決策過程