

資訊科技及通訊業 《能力標準說明》 能力單元

「數碼媒體科技架構」職能範疇

名稱	為數碼媒體科技項目選擇基建，以開發業務案例
編號	108054L5
應用範圍	本能力單元適用於所有由數碼媒體科技從業員制定的業務策略。有了這樣一個誘人而選擇繁多的雲服務，為部署以基建為服務 ( IAAS ) 開發業務案例便變得困難。業務案例需考慮所有不同的基建配置選項，包括私人、公共雲。此外，還應包括可能需要的成本、潛在的節省、採購和合同安排，以及預見到的風險，都可使選擇方案有所不足。
級別	5
學分	3
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 為數碼媒體科技項目選擇基建，以開發業務案例的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 精通項目管理技能</li> <li>• 深入了解財務管理和會計知識</li> <li>• 在制定業務案例方面具深厚的經驗，並能應用成本和效益分析技術</li> <li>• 深入了解公司的數碼媒體業務和基建</li> <li>• 了解雲技術</li> <li>• 了解基建設計和網絡風險的管理方法</li> <li>• 深入了解公司業務的使命和目標</li> </ul> <p>2. 為數碼媒體科技項目選擇基建，以開發業務案例</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 帶領團隊研究雲技術，以增強公司的競爭優勢，並實現其業務目標</li> <li>• 制定符合管理高層閱讀風格的業務案例結構，並包含足夠資訊，以便決策，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 管理層摘要</li> <li>○ 問題陳述</li> <li>○ 問題分析</li> <li>○ 解決方案</li> <li>○ 成本和收益</li> <li>○ 建議</li> </ul> </li> <li>• 基於業務案例結構證明業務案例合理，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 更好的 ROI ( 投資回報 )，減少資本支出 ( CAPEX ) 和營運支出 ( OPEX )，降低各種成本：伺服器、存儲等。</li> <li>○ 雲服務承諾速度和靈活度，尤其在視頻製作中，所需的伺服器供應數量依項目需要而提供。即按需求提供資源</li> <li>○ 讓 IT 人員專注於生產工作，而不是支援</li> <li>○ 在沒有構建、維護 CDN ( 內容傳遞網絡 ) 技能的制約下，更快、更廣地向客戶交付產品</li> </ul> </li> <li>• 根據研究結果和情景分析開發業務案例，包括但不限於以下各項： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ CAPEX 和 OPEX</li> <li>○ 安全和資產保護</li> <li>○ 人力資源</li> <li>○ 對客戶和製作團隊的影響</li> </ul> </li> <li>• 通過嚴謹分析成本效益，及為什麼應推行項目的定案說明，建議推行的案例</li> </ul>

## 資訊科技及通訊業 《能力標準說明》 能力單元

### 「數碼媒體科技架構」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none"><li>● 向管理高層介紹業務案例。在介紹前，需要進行以下檢查：<ul style="list-style-type: none"><li>○ 確保問題陳述自然地依從情況分析</li><li>○ 確保問題陳述清楚地表明應採取的行動</li><li>○ 列出有機會解決問題的方案</li><li>○ 確保預算部分的數據和計算正確</li><li>○ 確保管理層摘要包含所有基本要素，並與整體文件配合</li></ul></li></ul> <p>3. 展示專業精神</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● 時刻考慮所有相關的技術、政治、社會、環境和法律因素，並從中取得適當的平衡</li><li>● 應用行業的標準和公司指引</li></ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● 指導研究團隊分析和確定雲服務的優勢，以便為公司提供更好的競爭優勢，並收集編制業務案例所需的必要資訊</li><li>● 制定符合公司管理高層風格的業務案例，內容具有便於決策的必要資訊</li><li>● 根據嚴謹的成本效益分析，說明業務案例</li></ul>
備註	