

## 資訊科技及通訊業 《 能力標準說明 》 能力單元

### 「數碼媒體科技架構」職能範疇

名稱	為數碼媒體內容制定雲策略
編號	108053L6
應用範圍	本能力單元適用於所有負責在業務層面制定網絡架構策略的數碼媒體科技從業員。隨著雲技術成熟，雲已經變得可用，並正成為數碼媒體科技公司的趨勢。為分辨業務面臨的挑戰，必須擁有良好的雲策略，了解業務需求，定義雲目標，並取得投資回報 ( ROI )，制定路線圖，將內部業務流程轉化至使用雲服務。
級別	6
學分	3
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 為數碼媒體內容制定雲策略的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 具備良好的項目管理能力，能制定業務策略</li> <li>• 深入的了解公司的數碼媒體業務和內容製作週期</li> <li>• 深入了解公司的基建架構</li> <li>• 深入了解雲技術/服務，例如：             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ IAAS - 以基建為服務</li> <li>○ SAAS - 以儲存和軟件為服務</li> <li>○ PAAS - 以平台為服務</li> </ul> </li> <li>• 了解虛擬化技術</li> <li>• 了解公共雲平台 ( 例如 AWS、谷歌、Azure 等 )</li> <li>• 了解雲的優點和缺點，包括：             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 降低基建設備的成本和擁有權</li> <li>○ 靈活性 - 按需要擴展基建需求</li> <li>○ 於安全監控和追蹤有更大的需求</li> <li>○ 等等</li> </ul> </li> </ul> <p>2. 為數碼媒體內容制定雲策略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 決定採用雲的動機和目標，例如：             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 投資基建的靈活性</li> <li>○ 提高 IT 效率及更好的 OPEX ( 營運支出 ) 回報                 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 減少貴價基建硬件的擁有權</li> <li>▪ 減少支援人員和減低成本</li> <li>▪ 對動態提供的伺服器 and 按需要的存儲兩者作出配合</li> </ul> </li> <li>○ 加強內容交付的速度</li> </ul> </li> <li>• 採納雲服務時，評估目前雲的成熟程度，並決定公司採用雲的優勢和知識差距</li> <li>• 考慮現實及研究流程 ( 內容製作、交付、存取等 )、供應商、客戶和工具，決定選擇哪種雲 ( 私有、混合、公共 ) 才能夠滿足特定業務和技術要求</li> <li>• 找出可能面臨的挑戰，並制定克服困難的策略，其中包括：             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 掌握 ( 公共 ) 雲的安全性</li> <li>○ 交付可靠度</li> <li>○ 優化雲的支出</li> </ul> </li> </ul>

## 資訊科技及通訊業 《能力標準說明》 能力單元

### 「數碼媒體科技架構」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 建立雲文化：鼓勵員工採用雲和虛擬化技術</li> <li>○ 合規和監管要求</li> <li>● 制定雲管理策略和災難恢復策略，避免單點失效。例如：採用多雲服務供應商和/或使用雲備份服務</li> <li>● 制定推行策略：             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 選擇服務供應商</li> <li>○ 時間表</li> <li>○ 估算成本</li> <li>○ 部署方法（如：原型、分階段或“大爆炸”方式）</li> <li>○ 負責任的人員</li> <li>○ 檢討和更新基建策略</li> </ul> </li> <li>● 制定雲服務選擇策略</li> <li>● 制定策略並交予管理高層/董事會以取得認可</li> </ul> <p>3. 展示專業精神</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 應用行業最佳實踐經驗，不斷改進溝通渠道、流程、基建和工具，以消除瓶頸，並為客戶提供水平一致的價值</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 決定公司基建轉化至雲端的明確目標</li> <li>● 分析並決定公司需要克服的任何知識差距和挑戰，以便順利採用雲</li> <li>● 制定具詳細推行細節的雲策略，說服管理高層/董事會，並取得支持</li> </ul>
備註	