

## 服裝業 《 能力標準說明 》 能力單元

### 「人事管理」職能範疇

名稱	建立團隊
編號	108272L5
應用範圍	為服裝項目建立團隊。此能力單元適用於相關從業員建立團隊來執行服裝業務不同的措施和項目。
級別	5
學分	3
能力	<p>表現要求</p> <p>1.相關領域的知識</p> <p style="padding-left: 2em;">能夠</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 評估機構的人員配置要求</li> <li>● 認定服裝項目的要求和團隊成員應有的勝任能力</li> <li>● 審視小組形成的關鍵成功因素 (如:機構文化、管理風格)</li> <li>● 瞭解如何建立團隊以處理服裝業務特定的措施和項目</li> </ul> <p>2.應用和過程</p> <p style="padding-left: 2em;">能夠</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 認定服裝項目團隊的職能和目的</li> <li>● 確定招募團隊成員的準則 (如:個人的行業網絡)</li> <li>● 根據甄選準則，評估和挑選成員</li> <li>● 建立團隊的結構，以促進團隊職能的表現具有成效</li> <li>● 安排角色和職責給各團隊成員</li> <li>● 在需要時，為團隊成員 (如:經驗較淺的成員)，安排啟導計劃</li> <li>● 將項目團隊的工作描述存檔，以供相關單位參考</li> </ul> <p>3.展示專業性</p> <p style="padding-left: 2em;">能夠</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 闡明小組成員的角色和對各成員的期望</li> <li>● 激勵成員訂立目標以引導自身的努力</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為有能力達成：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 建立服裝項目團隊，其成員應具備所需特徵和能力，以有效地執行小組職能。</li> </ul>
備註	