

1. 名稱	管理鐵路各機電系統設備保養組別的運作
2. 編號	EMRAMA602A
3. 應用範圍	按鐵路服務要求的質素，運用管理、協調及監督鐵路機電系統設備保養工作的知識和技巧，管理各保養組別的運作，以保證鐵路機電系統設備整體的保養質素和效率達到標準。
4. 級別	6
5. 學分	20
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 管理鐵路各機電系統設備保養組別運作的原理及技巧</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 熟悉鐵路機電系統設備保養工作的流程，懂得選擇最佳質素監控點 ◆ 熟悉鐵路機電系統運作的表現要求、保養工作的要求規格和質素 ◆ 掌握鐵路機電系統設備保養的技術要求、人力資料安排及培訓策略 ◆ 掌握全面檢討保養工作流程、人力資源及機構組織再工程的技巧 <p>6.2 管理鐵路機電系統設備各保養組別的運作及保證整體質素和效率的方法和程序</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 能夠運用協調及監督的知識和技巧，及對鐵路機電系統設備保養工程的技術要求、規格和質素的掌握，監督質素控制點，以保證保養質素和效率 ◆ 能夠在鐵路機電系統設備的保養工作運作上，保持各保養組別有足夠溝通和協調 ◆ 能夠檢討及分析和保養組別的分工，以提高整體的保養效率 ◆ 能夠檢討及改善保養組別的架構，包括 <ul style="list-style-type: none"> • 檢討保養工作的流程，以改善保養組別的架構 • 以優質管理模範作參考，檢討及改善保養組別的架構

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 能夠制定持續改善鐵路機電系統設備保養質素和效率的計劃，包括 <ul style="list-style-type: none"> • 協調各保養組別在保養工作上有一方向和整體目標 • 和員工議訂培訓計劃，並提供足夠的培訓 • 建立有效的溝通渠道 • 計劃保養設備的更新和提升 <p>6.3 管理鐵路機電系統設備各保養組別運作的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 能符合鐵路工程工作的安全、健康、環保和品質管理標準和要求，管理鐵路機電系統設備各保養組別的運作 ◆ 明白法例要求的安全指引和實務守則，處理鐵路機電系統設備各保養組別運作的管理工作
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i) 能夠有效管理鐵路各機電系統設備保養組別的運作，以保證整體保養的質素和效率；及</p> <p>(ii) 能夠有效制定持續改善鐵路機電系統設備保養質素和效率的計劃。</p>
8. 備註	<p>此單元之學分值假設該人士已擁有機電工程及管理的專業知識。</p>