

1. 名稱	執行鐵路機電項目工程協調及整合管理
2. 編號	EMRAPM503A
3. 應用範圍	在鐵路機電項目工程管理工作上，運用協調及整合工程的知識和技巧，管理項目工程的進行和發展，以達致項目工程的目標和配合機構的發展。
4. 級別	5
5. 學分	9
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 鐵路機電項目工程協調及整合管理的原理及技巧</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 熟悉推算、評估及確定鐵路機電項目工程特性的知識和技巧 ◆ 明白項目工程清晰目標、與機構其他工程的連繫和界面之重要性和用途 ◆ 熟悉開發項目工程計劃的方法 ◆ 掌握一般工程計劃的管理技巧，包括：溝通技巧、人際關係、檢討技巧、協調技巧、資訊管理、解決問題技巧及處理文件技巧等 ◆ 熟悉應變程序的管理技巧 <p>6.2 鐵路機電項目工程協調及整合管理的方法和程序</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 能夠確定鐵路機電項目工程的限制、假設和界限 ◆ 有效研究項目工程的可行性 ◆ 能夠確定項目工程的目標及有關資料，包括：工程目標、與機構目標及其他工程的關係、質素標準、權責、階段的劃分及項目工程生命週期等 ◆ 有效制定項目工程的開展計劃 ◆ 能夠制定項目工程的管理計劃，包括： <ul style="list-style-type: none"> • 選擇最佳的發展計劃方法 • 確認持份者 • 與機構其他工程計劃的界面 • 資訊管理 • 監控管理

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 能夠確定項目工程管理、監控及應變組織的安排 ◆ 懂得選定監控點及確定機構性及技術性的界面 ◆ 有效協調及整合項目工程的進行 ◆ 有效監控及應變，包括按程序研究工程變更的需要 ◆ 有效執行項目工程的檢討及持續改善方案
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i) 能夠有效制定鐵路機電項目工程的開展計劃；</p> <p>(ii) 能夠有效制定項目工程的管理計劃；及</p> <p>(iii) 能夠有效協調、監控及整合項目工程的進行及發展。</p>
8. 備註	此能力單元之學分值假設該人士已擁有基本工程管理的能力。